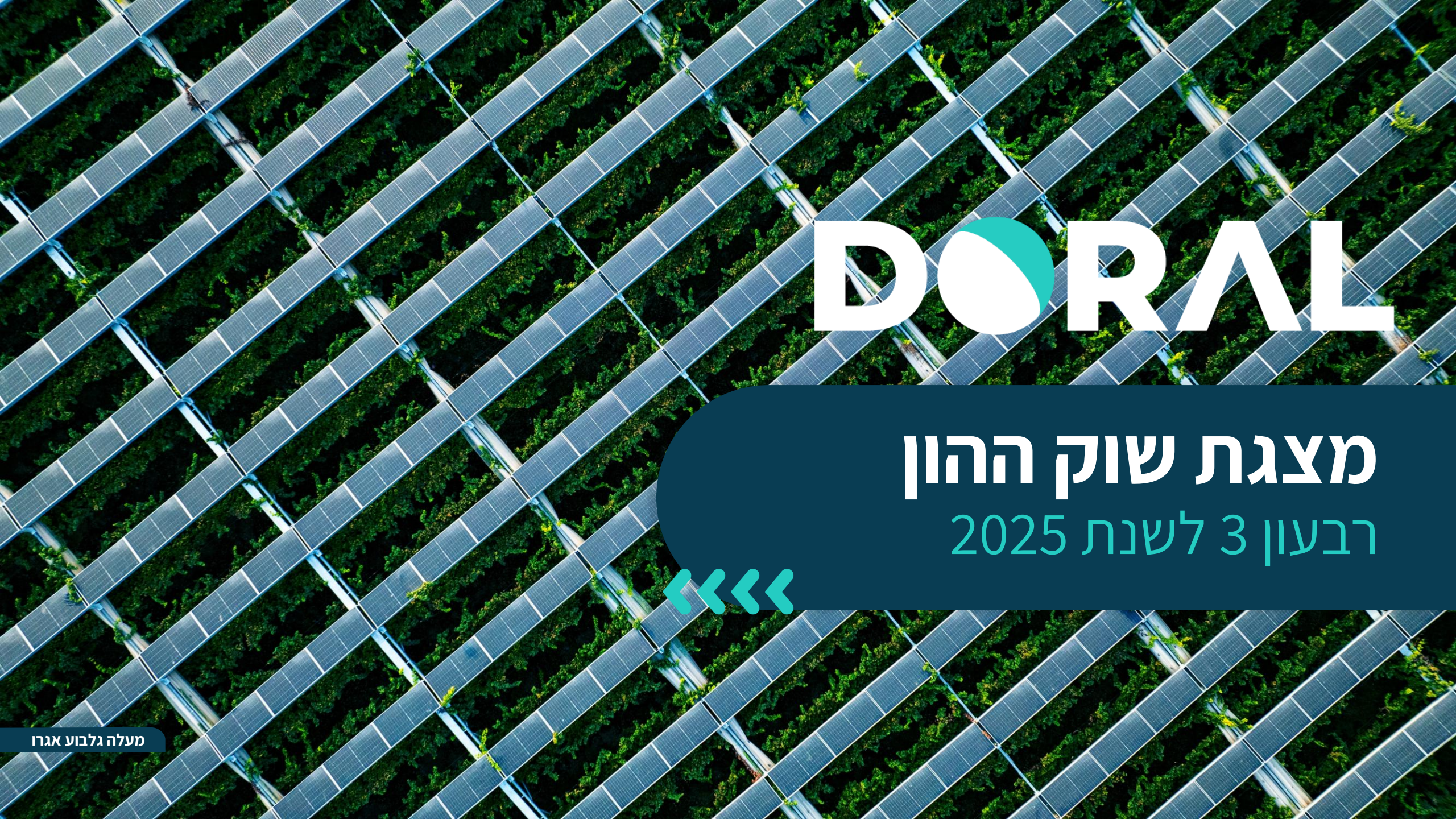


An aerial photograph showing a vast field of solar panels installed over a dense green forest. The panels are arranged in long, parallel rows that stretch across the landscape, creating a strong geometric pattern. The sunlight reflects off the glass surfaces of the panels.

DORAL

מצגת שוק ההון
רבעון 3 לשנת 2025



הבהרה משפטית

מצגת זו של קבוצת דוראל משאבי אנרגיה מתחדשת בע"מ (להלן: "החברה") נערכה לשם הצגה כללית אודות פעילות החברה, ומשכך, המידע הכלול בה הינו תמציתי בלבד, ואינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה. אשר על כן, מצגת זו אינה מקיפה את כלל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה, אין בה כדי לתאר את פעילות החברה באופן מלא ומפורט והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך בעיון בדיווחי החברה לציבור, לרבות הדוח הרבעוני שפרסמה החברה ביום 27 בנובמבר 2025 (להלן: "הדוח הרבעוני") (מס' אסמכתא: 2025-01-093230) וכן הדוח התקופתי שפרסמה החברה ביום 23 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-019059) (להלן: "הדוח התקופתי") והדיווחים השוטפים שדיווחה החברה באמצעות מערכת המגנ"א.

מצגת זו אינה מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" או הזמנה לקבלת הצעות כאמור. אין לראות במצגת זו משום מצג או התחייבות כלשהם של החברה, או של מי מעובדיה או נושאי המשרה בה והמידע המוצג בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת על השקעה בחברה.

בכל מקום בו מצוין החברה, הכוונה לחברה ולתאגידים המוחזקים על ידי החברה, במישרין או בשרשרת. המידע הכלול במצגת זו וכל מידע אחר שיימסר במהלך הצגת המצגת (להלן: "המידע") אינו מהווה בסיס לקבלת החלטות השקעה ואינו מהווה המלצה או חוות דעת של יועץ השקעות או יועץ מס.

ככל שלא נכתב אחרת, נתוני ההכנסות מתייחסים לנתוני תאגידי הפרויקטים עצמם (100%), ללא התחשבות בשיעורי האחזקות של החברה בהם. נתונים אלו עשויים להיות מוצגים באופן שונה מהותית בדוחותיה הכספיים של החברה, בשל שיטת השווי המאזני.

בנוסף, יצוין כי קיימים נתונים אשר נכללים במצגת זו לראשונה בנוגע לפעילות החברה, או שהוצגו ברמת פירוט או בפילוח שונים ביחס למידע המופיע בדיווחי החברה.

יובהר כי האמור במצגת זאת כולל מעט לעת התייחסות לתחזיות, הערכות, אומדנים, תחזיות מאקרו כלכליות, התפתחות מגמות בשוק האנרגיה, שינויים במחירי החשמל ובכמות המיוצרת, תחזית

הכנסות, חישוב תחזיות EBITDA ו-FFO, ייזומם והקמתם של פרויקטים בתחום האנרגיה (צפי לוחות זמנים, עלויות הקמה, נתונים לגבי צפי חיבור של מתקנים לרשתות החשמל והכנסות עתידיות) או מידע אחר, המתייחסים לאירוע או לעניין עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטתה של החברה ו/או הקבוצה ועל כן הינם בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בסעיף 32א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("מידע צופה פני עתיד").

מידע זה עלול שלא להתממש בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון: עיכובים בקבלת אישורים ו/או היתרים הנדרשים להקמת המערכות בארץ ובעולם, קבלת תשובות מחלק שליליות או חיוביות מוגבלות, עיכובים בפיתוח רשת החשמל, עיכובים או קשיים בהתקשרות בהסכמי פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל, שינויים בעלויות הקמה, לרבות בגין הוצאות בלתי-צפויות או שינויים בשערי מט"ח, שינויים בתעריפי הסדרות, עיכובים בהקמה, שינויים בהוראות הדין ו/או בהסדרות, שינויים במדיניות ו/או עלויות המימון, ליקויים במערכות, שינויים במזג האוויר, בעיות תפעוליות, שינויים בתעריפי החשמל לצרכני המערכות או בעלויות המערכות, שינויים בהיקפי צריכת החשמל על ידי צרכני המערכות, שינויים בשיעורי המס, שינויים במשק החשמל, משתנים כלכליים-עסקיים, רגולטורים וסביבתיים, השפעות המצב הבטחוני וכן של גורמי הסיכון הכלליים המאפיינים את פעילות החברה המפורטים בסעיף 1.28 בדוח התקופתי, אשר המידע האמור בו מובא במצגת זו על דרך ההפניה. בהתאם, המידע המובא בשקפים אלו עלול שלא ו/או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה.

קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. החברה אינה מחויבת בעדכון ו/או שינוי כל תחזית ו/או הערכה המפורטת במצגת זו, על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר פרסום מצגת זו.

לפרטים בדבר ההנחות ששימשו את החברה למידע ונתונים הכלולים במצגת ראו שקף 34.



ההישגים הבולטים ברבעון ה-3 לשנת 2025



התפתחויות בארה"ב

Great Bend

- הגדלת שיעור החזקות החברה ב- Doral LLC ל-36% + אופציה לכ-5%***
- כ-2.2 GWh + 4.3 GWp נוספו לפיתוח מתקדם נוסף
- כ-2.5 GWh + 7.7 GWp הבטיחו או צפויים להבטיח זכאות מלאה להטבות מס (Safe Harbor)
- הסכם שותף מס לאינדיאנה מרכז בסך של כ-250 מיליון דולר
- חתימת PPA והסכם EPC ל-Cold Creek



הישגים פיננסיים משמעותיים

הדרי שאן

- 206% הכנסות מייצגות לעומת רבעון מקביל**
- 180% EBITDA מייצגת לעומת רבעון מקביל**
- למעלה ממיליארד ש"ח הכנסות שנתיות חזויות מפרויקטים שכבר חוברו² (חלק החברה)



תנופת חיבורים והקמות

גבולות

- 1,290 MWp + 1,505 MWh מחוברים²
- 1,484 MWp + 1,235 MWh בהקמה ולקראת הקמה
- כ-160 MWh חוברו² ממועד פרסום הדוח הקודם*

*ועד למועד פרסום הדוח הרבעוני.

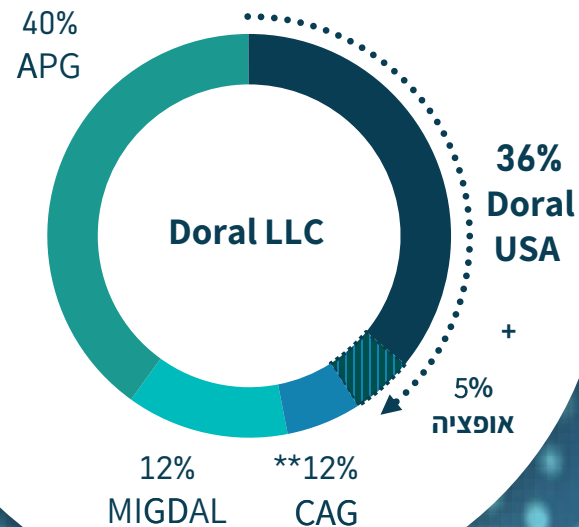
**ה-EBITDA או ההכנסות המייצגות (בהתאמה) משקפות את אופן הפעילות המייצג של חבר המתקנים בהפעלה מסחרית, אילו היו עובדים 3 חודשי פעילות מלאים על פי כוונת החברה, בהשוואה לנתוני EBITDA או הכנסות (בהתאמה) בפועל של הרבעון השלישי של 2024, וכן התאמות נוספות – ראו ה"ש 15 לסעיף 1.6(ב) לדוח הרבעוני.

***לפירוט נוסף ראו דיווח מידי מיום 27.11.2025, מספר אסמכתא: 2025-01-093142 ("דיווח הגדלת החזקות")

הגדלת החזקות ב-DORAL LLC

על רקע אסטרטגית החברה להגדלת החזקותיה בראי פיתוח עסקי מואץ וביקושי שיא לחשמל

החזקת החברה תגדל לכ-36%
ואופציה לכ-5% נוספים



החברה רוכשת משותפה האמריקאי (CAG) **10% ממניות** Doral LLC

החזקת החברה ב-Doral LLC תגדל לכ-36% + אופציה לכ-5% נוספים

החזקת CAG תפחת לכ-12% **ויבוטל מנגנון ההגנה** בין החברה לבין CAG

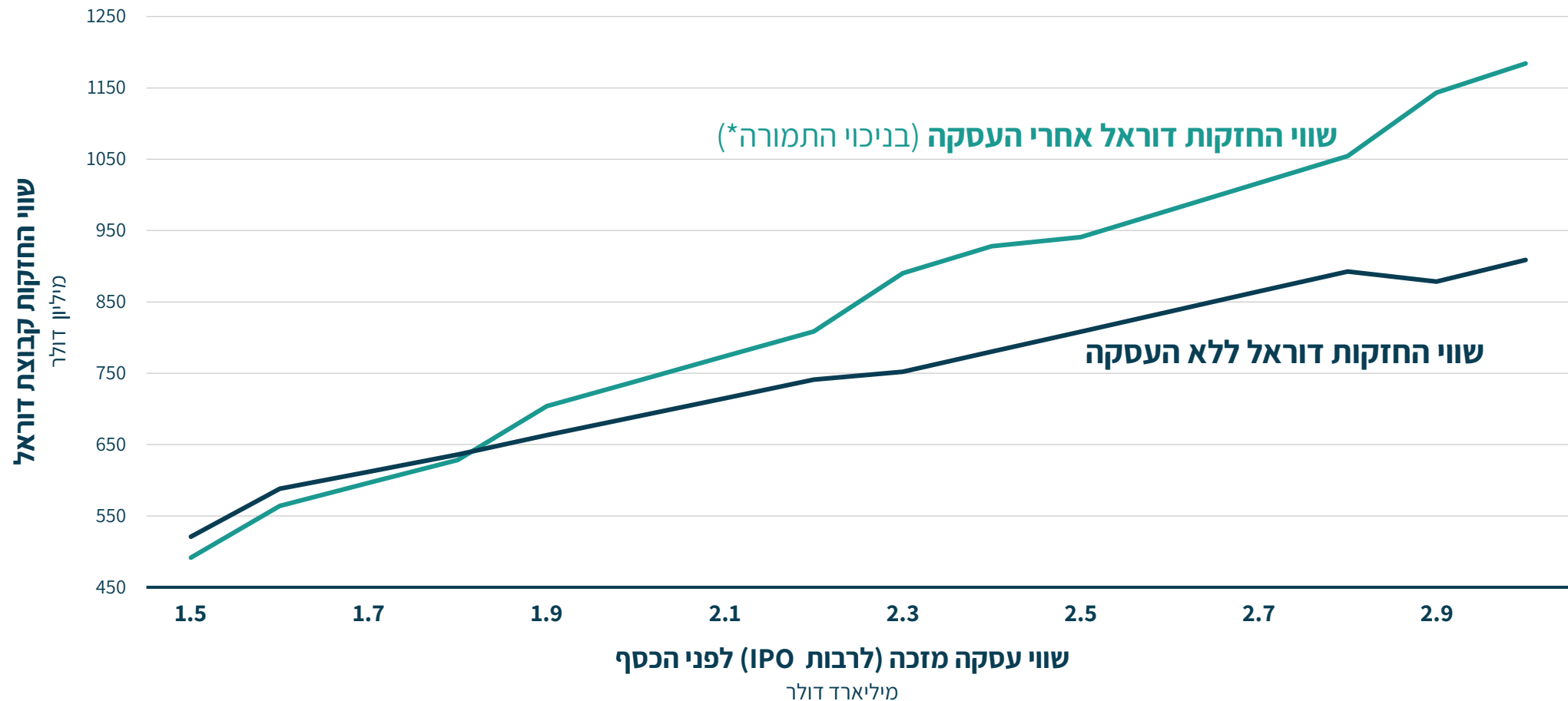
התמורה ל-CAG תעמוד על עד **67 מיליון דולר** (בשילוב מזומן ומניות)

העסקה נעשית לפי שווי של בין **1.8-2 מיליארד דולר** ל-Doral LLC בהתחשב במנגנון ההגנה*

לפירוט נוסף והבהרות אודות המידע המופיע בשקף, ראו דיווח הגדלת החזקות.
*לפירוט נוסף, לרבות ביחס לפירוט שווי החזקות הצדדים בשקלול מנגנון ההגנה, ראו דיווח הגדלת החזקות.
** כ-7%, ככל שהאופציה תמומש.

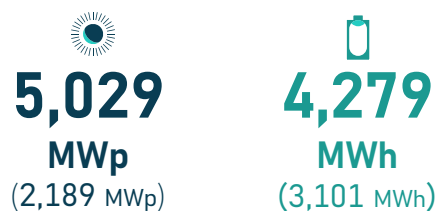
הגדלת החזקות ב-DORAL LLC

רווח כלכלי משמעותי לדוראל בתרחיש אפסייד

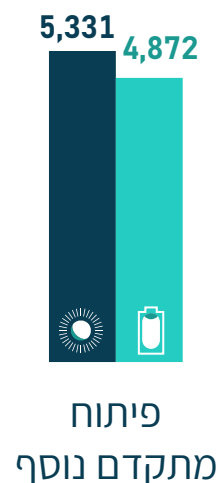
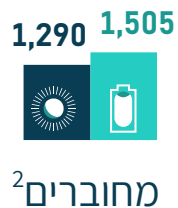


הצבר הגלובלי^{4,5}

צבר בשל¹



סולאר MWp
 אגירה MWh



21,211 MWp (9,460 MWp) | 23,012 MWh (14,744 MWh)

סה"כ צבר גלובלי

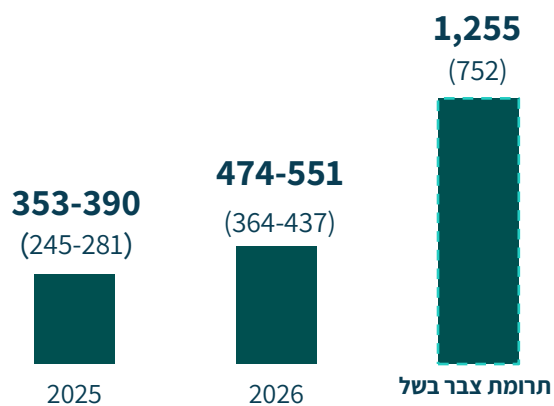


תוצאות חזויות מפרויקטים בשלים¹ ומסחר בחשמל^{4,5,7}

מעל 1.5 מיליארד ש"ח הכנסות צפויות ב-2026

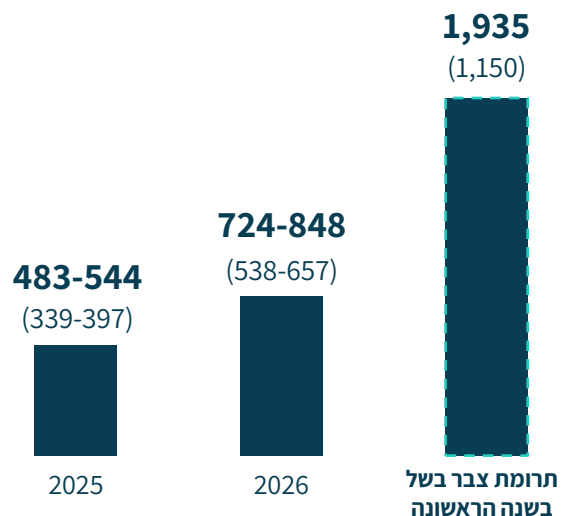
FFO

פרויקטאלי ומסחר בחשמל (מיליוני ש"ח)



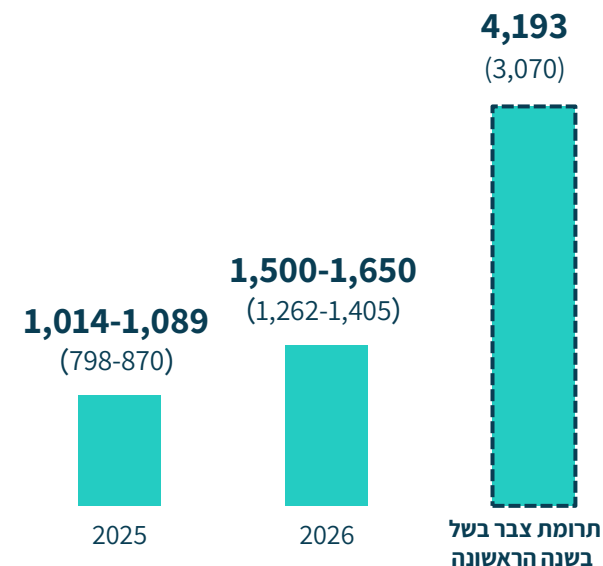
EBITDA

פרויקטאלי ומסחר בחשמל (מיליוני ש"ח)



הכנסות

פרויקטאלי ומסחר בחשמל^{**} (מיליוני ש"ח)

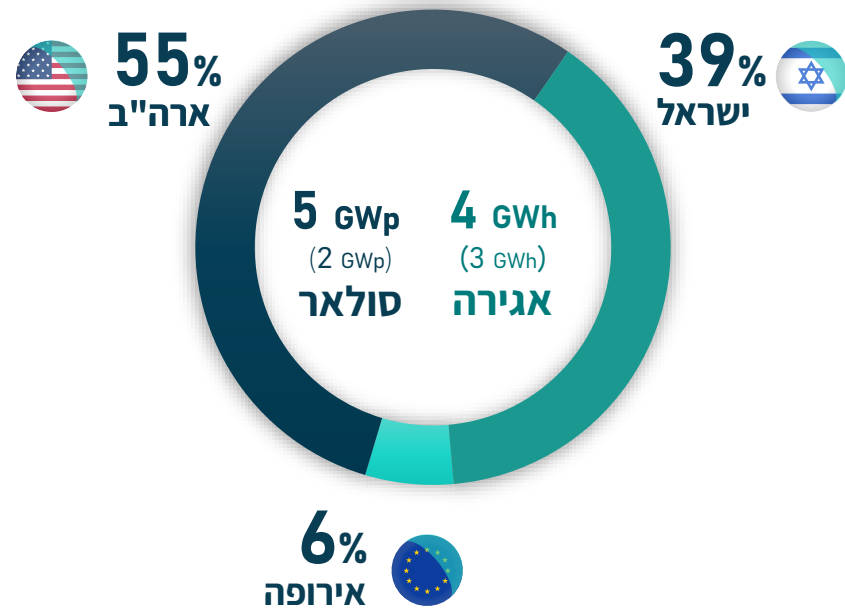


* הנתונים בסוגריים מייצגים את חלקה המתואם של החברה, לפי שיעור העמדת ההון העצמי הדרוש לפרויקטים והקדימות בחלוקת התזרים הפנוי הנובעת מכך.

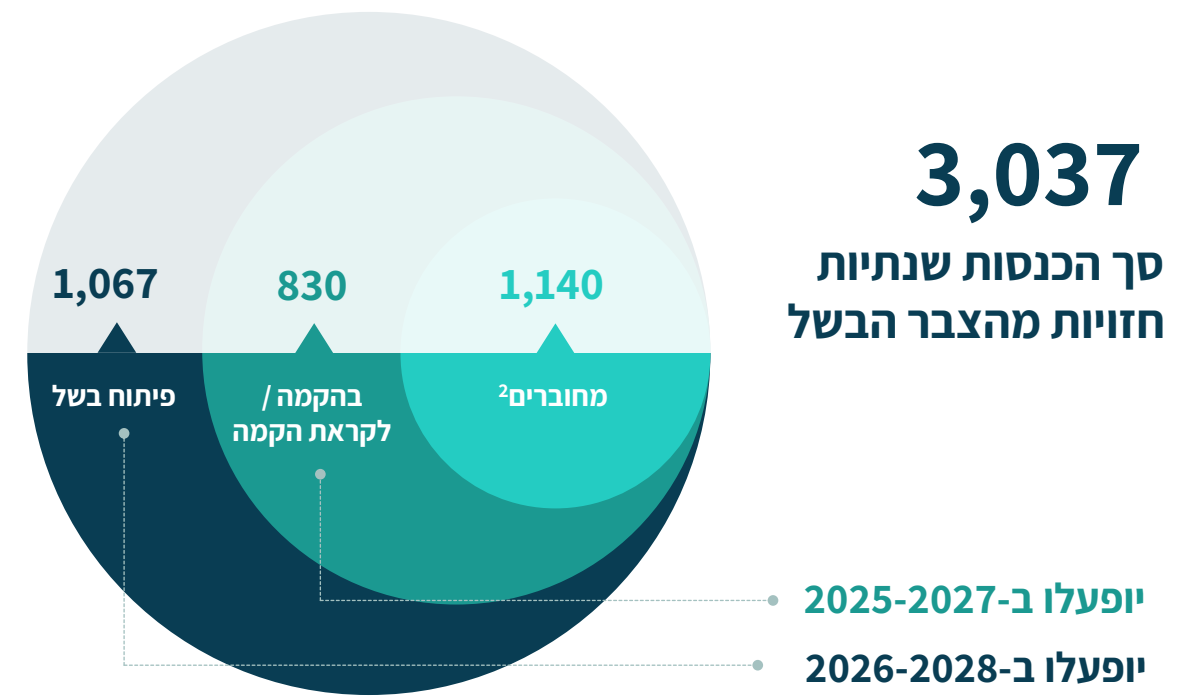


כ-3 מיליארד ש"ח הכנסות שנתיות חזויות מהצבר הבשל¹ בדרך לכ-4.5 GWh + 5 GWp מניבים^{4,5}

התפלגות גיאוגרפית של הצבר הבשל (חלק החברה^{**})



התפלגות הכנסות שנתיות חזויות מהצבר הבשל⁷ (במיליוני ש, חלק החברה^{*})



^{*} ביחס לתוצאות החזויות, הנתונים מייצגים את חלקה המתואם של החברה לשנת הפעלה מלאה ראשונה, לפי שיעור העמדת ההון העצמי הדרוש לפרויקטים והקדימות בחלוקת התזרים הפנוי הנובעת מכך. הנתונים כוללים הן את הכנסות תאגידי הפרויקטים הרלוונטיים ממכירת חשמל למספק החשמל של החברה, והן את הכנסות המספק ממכירת חשמל זה ללקוחות קצה.
^{**} החלוקה הגיאוגרפית באחוזים מתייחסת לנתוני ה-MWp בכל אזור.



מעלה גלבוע אגרו



פעילות החברה בישראל



ישראל | ארה"ב | אירופה

השוק בישראל בנקודת מפנה משמעותית

תחזית קיבולת האגירה במשק (GWh)

2030: תוספת קיבולת אגירה נדרשת של למעלה מ- 28 GWh



היעד הממשלתי לאנרגיות מתחדשות



כ-8GWp

תוספת הספק נדרשת
לעמידה ביעד



30%

אנרגיות מתחדשות
עד 2030

דוראל מובילת שוק המתחדשות בישראל

צבר מתקני הסולאר והאגירה הגדול בארץ

פיתוח עסקי מואץ

- ◀ למעלה מ-300 שותפויות עם יישובים
- ◀ למעלה מ-35 אלף דונם קרקעות בשלבי תכנון שונים
- ◀ מובילי שוק האגרו-וולטאי בישראל

תנופת חיבורים והקמות

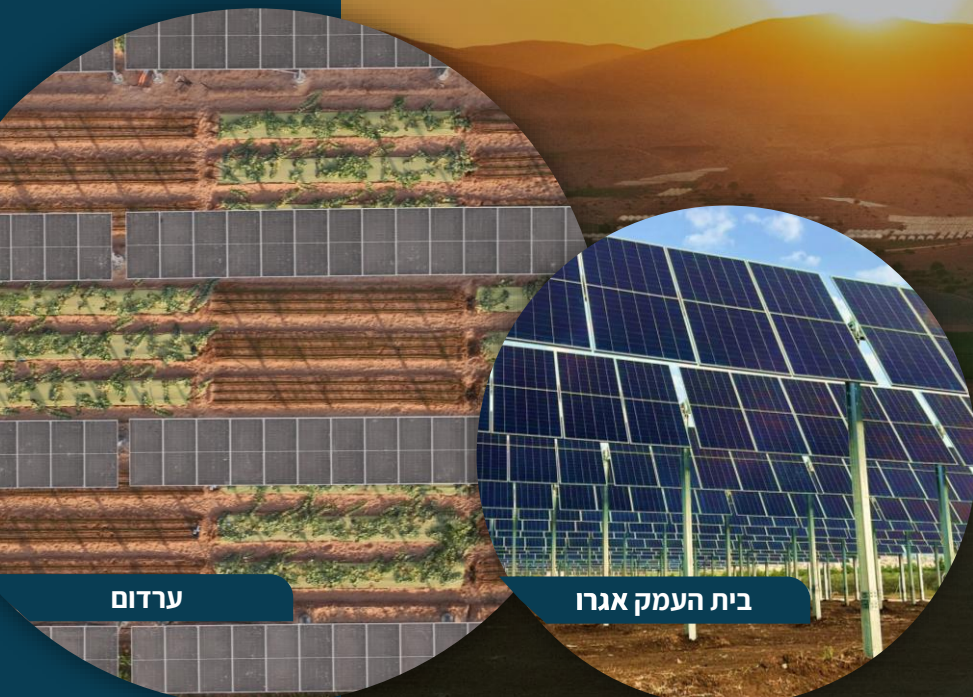
- ◀ **700 MWp + 1,505 MWh** מחוברים² בישראל
- ◀ 8 פרויקטי אגרו מסחריים בשלים¹
- ◀ כ-**160 MWh** חוברו² ממועד פרסום הדוח הקודם*





דוראל אגרו: חזון הופך למציאות

הצצה לפרויקטים מחוברים ובהקמה^{5,1}



מו"פ

ערדום
1 MWp

בר אילן
1 MWp

מכון שמיר
1 MWp

מסחריים

הגושרים
4 MWp | 16.5 MWh

כפר מסריק*
15 MWp | 82 MWh

בית העמק
8 MWp | 45 MWh

רבדים
52 MWp | 10 MWh

גשר
3.5 MWp | 18 MWh

בית ניר*
15 MWp | 60 MWh

מעלה גלבוע
9 MWp

עלומים
11 MWp | 45 MWh

8

אתרים מחוברים ובהקמה
8 מסחריים ו-3 מו"פ

70 + 276
MWp MWh

כ-700

דונם חקלאות בפרויקטים
מסחריים

הדרי שאן – תחנת כח ירוקה בעמק המעיינות^{4,5}

829

(מיליוני ש"ח)

עלויות
הקמה

2026

צפי להפעלה
מסחרית

175+679

MWp MWh

הספק
מותקן

87

(מיליוני ש"ח)

EBITDA
צפוי*

141

(מיליוני ש"ח)

הכנסות
צפויות

11

קיבוצים
בשותפות עם
דוראל





דוראל מקדמת 7 פרויקטי תשתית לאומית במתח עליון בהספק כולל של מעל 2 GWp

פרויקטים שקיבלו החלטת ממשלה או בהליך מתקדם
לקראת הסמכה לקידום תכנית תשתית לאומית

פרויקטים אגרו-סולאריים וקרקעיים בעלי חשיבות לאומית

- ✓ יתפרשו על פני יותר מ-20 אלף דונם
- ✓ הספק משוער: למעלה מ-2 GWp
- ✓ שותפות עם למעלה מ-40 יישובים
- ✓ יתרון משמעותי ל-Economy of scale





Great Bend



פעילות החברה בארה"ב



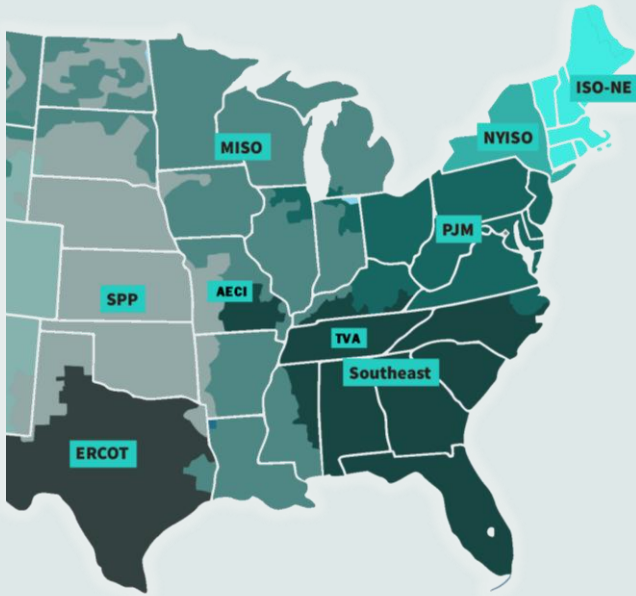
ישראל | ארה"ב | אירופה



Doral LLC ממובילי השוק בארה"ב⁵

מדורגת בין עשרת מפתחי הסולאר המובילים בארה"ב*

פעילים ב-24 מדינות



אינדיאנה צפון



16 GWp
סך הספק הפרויקטים



4 GWh
סך קיבולת האגירה



אירועים מרכזיים בארה"ב

**כ- 4.3 GWp + 2.2 GWh
נוספו לפיתוח מתקדם נוסף
(ברבעון האחרון)**

כ- 7.7 GWp + 2.5 GWh הבטיחו או
צפויים להבטיח זכאות מלאה
להטבות מס (Safe Harbor)

**התקדמות בפרויקט
Cold Creek בטקסס
(כ- 552 MWp + 340 MWh)**

הבטחת PPA בסך תקבולים של כ-400
מיליון דולר והסכם EPC בסך של כ-1.5
מיליארד ש"ח

**חתימת הסכמים להשקעת
שותף מס לאינדיאנה מרכז
(752 MWp)**

בסכום של כ-250 מיליון דולר



זרקור על פעילות Doral LLC בשנים הקרובות

צבר משמעותי שצפוי להניב EBITDA של 854 מיליון דולר*

7.7-
GWp + 2.5-
GWh

הבטיחו או צפויים להבטיח
זכאות להטבות מס
(Safe Harbor)

854-
מיליון דולר

EBITDA צפוי
למלוא הצבר*

2028/9

צפי מירבי לחיבור
הפרויקטים

4.3-
GWp + 2.2-
GWh

תוספת לצבר פיתוח
מתקדם נוסף

480

מחוברים

1,189

בהקמה /
לקראת הקמה

1,998

פיתוח
מתקדם בשל

340

4,555

פיתוח
מתקדם נוסף

2,150



יחבורו
ברשתות
SPP, MISO,
PJM

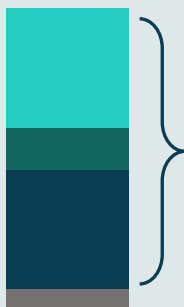
■ סולאר MWp ■ אגירה MWh

שוק החשמל בארה"ב – נקודת מפנה משמעותית לאנרגיה מתחדשת

אנרגיות מתחדשות:

הקמה מהירה, עלות תחרותית, מוכנות גבוהה לחיבור

2,600GW



94%

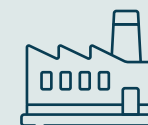
מהפרויקטים שממתינים לחיבור לרשת** מאנרגיות מתחדשות

ממתינים לחיבור לרשת החשמל

אחר רוח סולארי אגירה



הכוחות שמניעים ביקוש חסר תקדים לחשמל בארה"ב



שימושי תעשייה



צריכה ביתית



AI Data Centers-I

ב-PJM הביקוש ומחירי החשמל גבוהים במיוחד לאור הקמה מאסיבית של Data Centers

בקיץ 2025 נרשם ביקוש שיא היסטורי בשעות השיא

*הנתונים והציטוטים בשקף על פי דוח של ICF, לינק למקור; אנליזה של U.S. Energy Information Administration, לינק למקור; דוח של IEEFA, לינק למקור. **ברשתות West, CAISO, MISO, PJM, ERCOT, Southeast, NYISO, SPP, ISO-NE, נכון לסוף שנת 2023.



פעילות החברה באירופה



ישראל | ארה"ב | אירופה

דוראל אירופה

הזדמנות משמעותית לשילוב אגירה להשבחת הפורטפוליו

הרחבת הפעילות בשוק הדני

מהלך להרחבת הצבר ב-4 פרויקטי סולאר ואגירה*

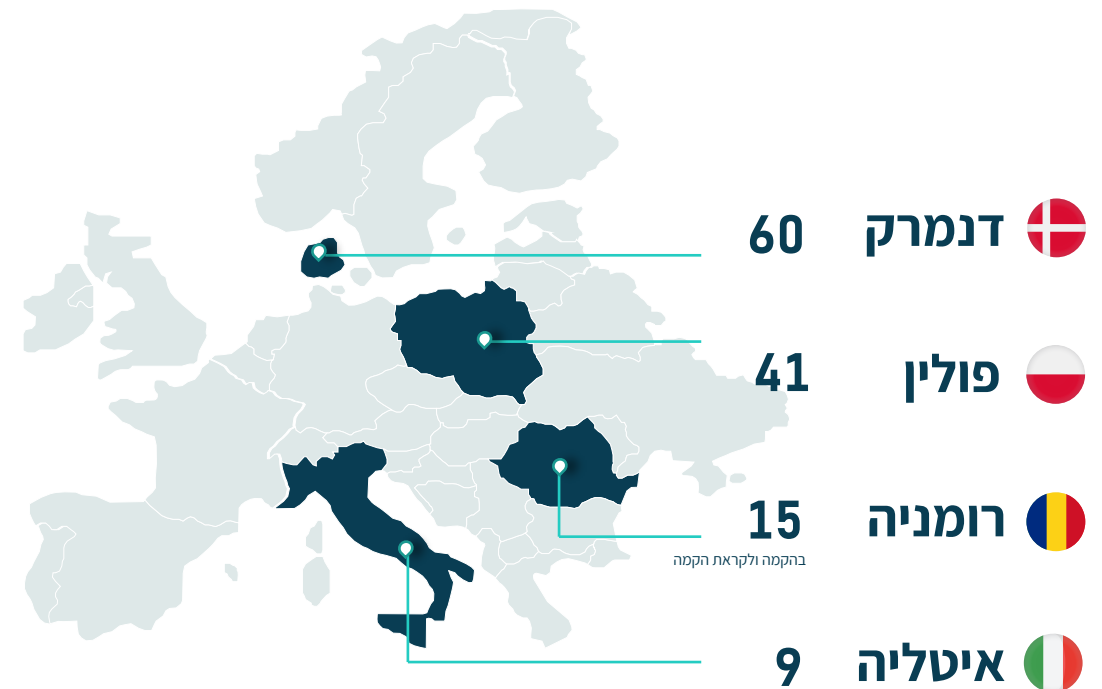
פיתוח 3 פרויקטי סולאר ואגירה חדשים
בהספק מצטבר של כ-128 MWp ו-274 MWh



תוספת אגירה של 150 MWh לפרויקט
(60MW) URUP



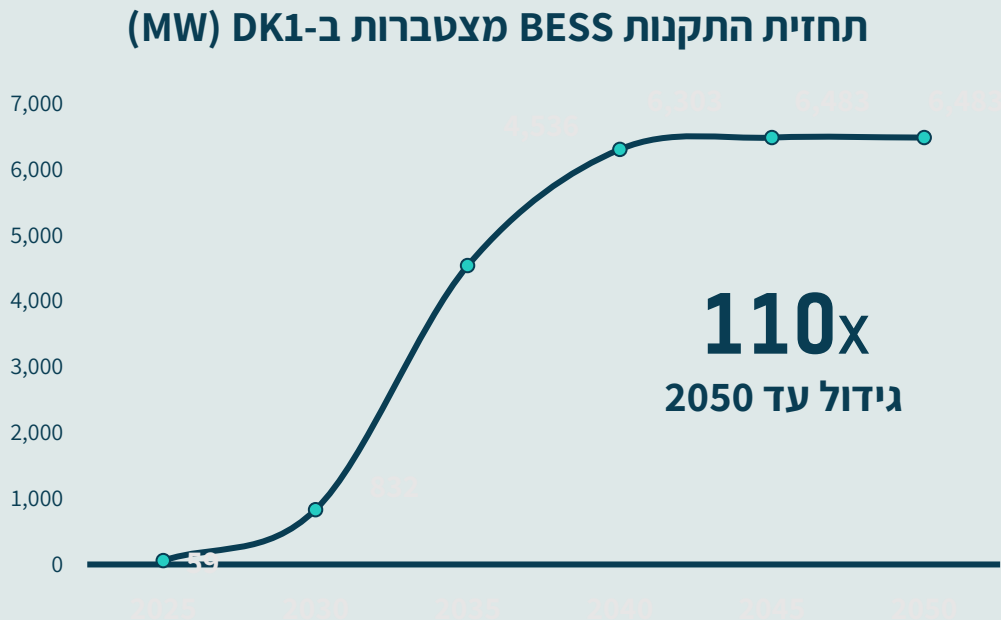
110 MWp מחוברים²



*הסכמות עקרוניות עם היזם והמפתח המקומי של החברה בדנמרק, לפיתוח ואפשרות רכישה של פרויקטים בהספק מצטבר של כ-128 MWp ו-274 MWh.

שוק המתחדשות בדנמרק בצמיחה מואצת

רגולציה תומכת, השקעות משמעותיות ברשת ויעדי ממשלה יוצרים הזדמנות אסטרטגית בתחום האגירה



Clean Horizon – Market Analysis and Price Forecast for Denmark DK1

יעד של **100%** צריכת חשמל אנרגיה מתחדשת עד 2030*

ייצור החשמל צפוי כמעט **להכפיל את עצמו** עד 2050, כשליש צפוי להגיע מ-PV**

הספק האגירה המותקן ב-DK1 צפוי לגדול **פי 110** עד 2050**

השקעות ענק ברשת – מעל **2,700 ק"מ** של קווי מתח גבוה צפויים לקום עד 2030***

הצטרפות דנמרק לפלטפורמות אירופאיות משותפות לשירותי רשת (**MARI-PI-CASSO**), לצד תנודתיות במחירי החשמל, מרחיבות את הביקוש למערכות אגירה****

* (NECP (2024 Update), לינק למקור

** Clean Horizon – Market Analysis and Price Forecast for Denmark DK1

*** Energinet LUP24, לינק למקור

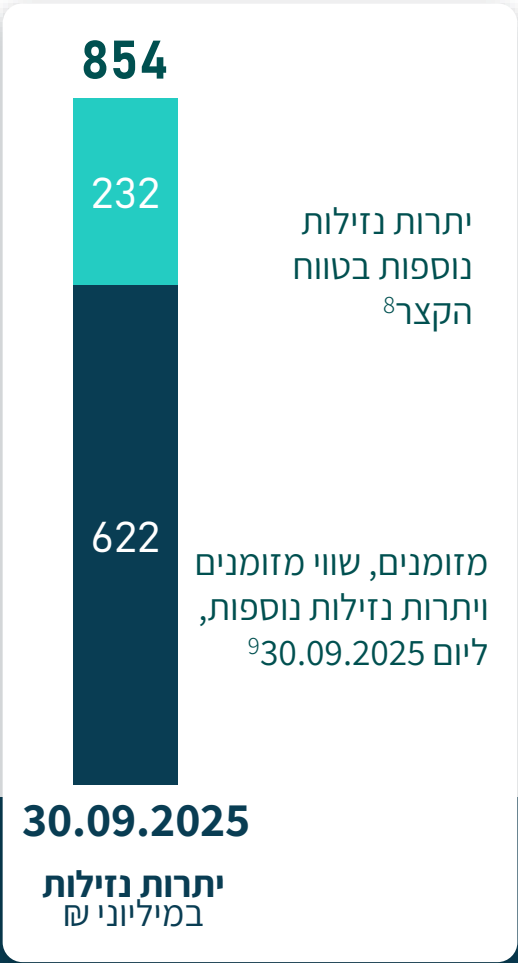
**** לינק למקור



סקירת התוצאות הכספיות לרבעון השלישי לשנת 2025

יתרות נזילות ומימון

סה"כ	אירופה	תעריפיות מתח נמוך + אגירה בחצר הצרכן	פרויקט קרקעי במתח עליון***	אגרו-וולטאיים**	סולאר + אגירה (אסדרת השוק)*	מסגרות מימון חוב בכיר (במיליוני ₪)
3,025	183	210	240	295	2,097	מסגרות
1,870	121	29	***169	***151	***1,401	סכום שנמשך למועד הדו"ח
3	0.3	0	0	2.5	0	סכום שנמשך / (נפרע) לאחר מועד הדוח
24	0	0	10	9	5	מסגרות זמינות למשיכה מיידי
1,128	62	182	62	133	691	מסגרות זמינות למשיכה כתלות באבני דרך

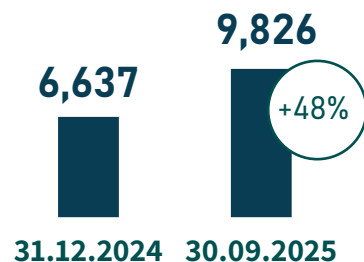


* בעקבות הסבת פרויקטים סולאריים בשילוב אגירה הפועלים באסדרה תעריפית (הליכים תחרותיים) לאסדרת השוק, אוחדו נתוני מסגרות האשראי לפרויקטים אלו תחת עמודת סולאר + אגירה (אסדרת השוק).
למידע נוסף אודות תיקון הסכם המימון להסבת הפרויקטים לאסדרת השוק, ראו סעיף 1.5.1 לדוח הרבעוני.
** כולל מסגרות אסדרת השוק בגין מתקנים אגרו-וולטאיים, אשר לא מוצגות בעמודת אסדרת השוק.
*** כולל סכומים שנמשכו ממסגרות גישור.

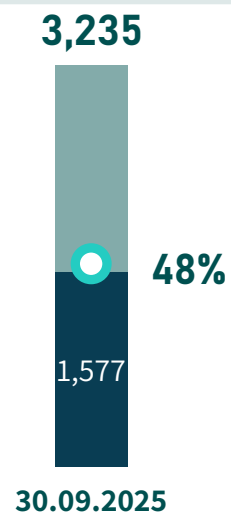
נתונים פיננסיים עיקריים³

השקעות מצטברות בפרויקטים

100%, במיליוני ₪



סך מאזן במיליוני ₪ ושיעור ההון מהמאזן (%) דוח סולו



עיקרי הדוחות המאוחדים על המצב הכספי (במיליוני ש"ח)

	31.12.2024	30.9.2024	30.9.2025	
מזומנים ושווי מזומנים	465.3	546.2	585.0	
נכסים שוטפים אחרים	423.3	580.9	457.3	
נכסים לא שוטפים	4,961.2	4,673.9	5,408.3	
סה"כ נכסים	5,849.8	5,801.0	6,450.6	
חלויות שוטפות	132.3	129.1	139.7	
התחייבויות שוטפות אחרות	1,034.4	1,120.7	478.9	
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	2,323.3	2,089.8	3,879.0	
התחייבויות אחרות	344.6	315.8	373.5	
סה"כ התחייבויות	3,834.6	3,655.4	4,871.1	
סה"כ הון	2,015.2	2,145.6	1,579.5	
סך המאזן	5,849.8	5,801.0	6,450.6	



מעלה גלבו

DORAL

RENEWABLE ENERGY DRIVEN BY PEOPLE

office@doral-energy.com | www.doral-energy.com



נתונים פיננסיים עיקריים³



גברעם

עיקרי הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר (במיליוני ש"ח)

1-12.2024	1-9.2024	1-9.2025	IFRS GAAP מודל נכס פיננסי I פרויקטים בשווי מאזני (אקוויטי)
303.4	225.7	358.8	הכנסות ממכירת חשמל בישויות באיחוד מלא או יחסי, לפי העניין
6.7	7.6	19.5	הכנסות ממתן שירותים ואחרות
251.6	348.4	514.2	הוצאות למעט מימון ואחרות
(49.0)	(27.9)	(209.3)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
(11.3)	(5.6)	(8.7)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(1.8)	73.0	(301.5)	רווח (הפסד) לתקופה
(15.8)	113.7	(427.1)	רווח (הפסד) כולל לתקופה

נתונים פרויקטאליים (במונחי 100%; במיליוני ש"ח)

1-12.2024	1-9.2024	1-9.2025	סה"כ ל-9 חודשי פעילות מייצגים
218.3	157.7	335.9	427.9
171.2	128.2	251.7	319.4
125.7	98.8	172.3	209.8

הכנסות

EBITDA

FFO

פרויקטים בהפעלה מסחרית^{4,5}

סה"כ	שנות	מתקני PV קרקעיים באירופה	מתקן PV קרקעי בארה"ב	מערכות PV תעריפיות שחוברו עד 2014	מתקני PV באסדרת מונה נטו ותעריפיות שחוברו לאחר 2014	מתקני PV בשילוב אגירה באסדרת השוק	הליכים תחרותיים למתקנים PV תעריפיים	
---	בין 0.608 ל-1.146	---	---	בין 1.069 ל-2.721	בין 1.4131 ל-0.272 + תעריף הגנה	---	בין 0.2059 ל-0.2675	טווח תעריפים (ש"ח/קוט"ש, לשנת 2025)
---	מדד המחירים לצרכן	מחירי שוק	---	מדד המחירים לצרכן	תעו"ז	רכיב הייצור	מדד המחירים לצרכן	הצמדה לתעריף
---	בין 10.5 ל-22.25	---	14	בין 3.25 ל-8.75	בין 8.5 ל-25	בין 23.5 ל-20.25	בין 16 ל-24.25	יתרה משוקללת של תקופת התעריף המובטח ו/או תקופת ההתחשבנות המובטחת עם צרכן החשמל (בשנים)
1,065.58	4.66	92.32	480.00	27.41	88.41	199.05	173.73	הספק MWp 30/09/2025
759.18	0.00	0.00	0.00	0.00	78.03	681.15	0.00	קיבולת אגירה MWh 30/09/2025
4,608.57	113.99	266.67	1,493.27	292.33	576.12	1,169.60	696.49	סך עלויות הקמה (מיליוני ש"ח) 30/09/2025
2,627.56	83.47	115.77	486.98	99.45	384.70	884.53	572.66	סך יתרת חוב בכיר (מיליוני ש"ח) 30/09/2025
---	15.25	13.75	19.25	5.75	19.75	19.5	20	יתרת תקופת החוב הבכיר, בשנים (ממוצע משוקלל לפי יתרות)
335.93	13.45	17.79	94.17	42.95	51.29	63.97	52.31	סך הכנסות 1-9/2025
427.98	21.25	27.71	106.18	43.76	52.01	124.68	52.39	סך הכנסות (מיליוני ש"ח) סה"כ ל-9 חודשי פעילות מייצגים
251.76	3.90	14.18	61.23	38.07	41.98	52.53	39.87	סך EBITDA פרויקטאלי 1-9/2025
319.45	9.84	22.12	69.42	38.88	42.27	96.98	39.94	סך EBITDA פרויקטאלי (מיליוני ש"ח) סה"כ ל-9 חודשי פעילות מייצגים
172.31	1.09	12.05	44.21	26.68	30.31	32.31	25.66	סך FFO פרויקטאלי 1-9/2025
209.78	7.20	18.07	44.68	27.50	30.85	55.75	25.73	סך FFO פרויקטאלי (מיליוני ש"ח) סה"כ ל-9 חודשי פעילות מייצגים
123.08	(1.61)	9.79	38.00	21.00	20.69	22.96	12.25	סך תזרים פנוי לאחר שירות חוב 1-9/2025
102.88	4.51	14.92	7.17	21.82	21.24	20.90	12.32	סך תזרים פנוי לאחר שירות חוב (מיליוני ש"ח) סה"כ ל-9 חודשי פעילות מייצגים
---	63%	91%	16%	46%	49%	84%	59%	שיעור החזקות החברה, בשרשור (ממוצע משוקלל לפי הספקים)
---	79%	91%	19%	63%	75.4%	93%	70%	שיעור החזקות החברה, בשרשור (ממוצע משוקלל לפי יחס הלוואות)

מערכות מוכנות לחיבור^{4,5}

אזור	פרויקט	טכנולוגיה	תעריפים מוגדרים מובטחים מוגדרים	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	סך הספק מותקן (MW או MWp לפי העניין)	סך קיבולת אגירה (MWh))	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך עלויות הקמה חזויות	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-30.09.2025)	שיעור מינוף חזוי (חוב פרויקטאלי)	שיעור השקעה שותף מס	יתרת השקעה / (חילוץ) הון עצמי צפוי (נכון ל-30.09.2025)	הכנסות שנתיות	EBITDA שנתית	FFO שנתית	תזרים לאחר שירות חוב בכיר	שיעור החזקות (שיעור החזקות מתואם)	
ישראל	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	191	732	Q4 2025 - Q4 2026	1,044	817	85%-80%	---	(156)	131	103	64	31	78% (98%)
	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	6.9	14	Q4 2025 - Q1 2026	60	47	85%-80%	---	(1)	6.9	5.6	3.5	2.3	47% (75%)
	מערכות אגרו-סולאר	PV	(4)	(4)	(4)	8.7	0	Q4 2025	48	35	85%	---	(4)	5.1	4.2	2.3	0.7	50% (50%)
אירופה	סה"כ ישראל	---	---	---	---	207	746	---	1,152	899	---	---	(161)	143	113	69	34	---
	מערכות קרקעיות בפולין	PV	(4)	(4)	(4)	8.9	0	Q4 2025 - Q1 2026	28	28	50%	---	(10)	3.4	2.4	1.4	1.2	73% (73%)
	מערכות קרקעיות באיטליה	PV	(4)	(4)	(4)	׃	0	Q4 2025 - Q1 2026	46	38	59%	---	(20)	5.1	4.3	2.6	2.6	100% (100%)
	סה"כ אירופה	---	---	---	---	18	0	---	74	66	---	---	(30)	8	7	4	4	---
	סה"כ	---	---	---	---	225	746	---	1,226	965	---	---	(191)	151	120	73	38	---

מערכות בהקמה או לקראת הקמה^{4,5}

אזור	פרויקט	טכנולוגיה	תעריפים מובטחים (ש"ח/קוט"ש, לשנת 2025)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	סך הספק מותקן (MW או MWp לפי העניין)	סך קיבולת אנרגיה (MWh))	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך עלויות הקמה חזויות (בנטרול הטבות מס)	סך עלויות שהושקעו (נכון ל-30.09.2025)	שיעור מינוף חזוי (חוב פרויקטאלי)	שיעור השקעה שותף מס	יתרת השקעה / (חילוף) הון עצמי צפוי (נכון ל-30.09.2025)	הכנסות שנתיות	EBITDA שנתית	FFO שנתי	תזרים לאחר שירות חוב בכיר	שיעור החזקות (שיעור החזקות מתואם)
ארה"ב	אינדיאנה מרכז 1	PV	(4)	(4)	(4)	376	---	2026	1,810 (1,086)	1,108	30%	45%	---	133	105	72	25	36% (40%)
	אינדיאנה מרכז 2	PV	(4)	(4)	(4)	376	---	2026	1,650 (990)	575	35%	39%	---	136	110	74	19	36% (40%)
	אינדיאנה דרום	PV	(4)	(4)	(4)	376	---	2026	1,771 (1,063)	1,394	19%	39%	---	95	67	46	18	28% (31%)
	Great Bend	PV	(4)	(4)	(4)	61	---	2026	413 (248)	385	25%	37%	---	24	19	12	5	36% (40%)
	סה"כ ארה"ב	---	---	---	---	1,189	---	---	5,644 (3,387)	3,462	---	---	---	387	301	205	66	---
ישראל	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אנרגיה חשמל	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	148	724	2026	920	85	85%-80%	---	52	118	90	56	27	78% (87%)
	פרויקט קרקעי במתח עליון	PV	(4)	(4)	16 שנים	99	382	2026	467	176	85%	---	12	96	53	35	18	67% (95%)
	מערכות תעריפיות / אנרגיה בחצר הצרכן	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	13	71	2025-2026	100	44	82%	---	(7)	18	13	9	6	67% (81%)
	מערכות אגרו-סולאר	PV	0.28	מדד המחירים לצרכן	23 שנים	1	0	2026	5	0	85%	---	1	0	0	0	0	100% (100%)
	סה"כ ישראל	---	---	---	---	261	1,177	---	1,491	305	---	---	58	232	156	100	50	---
אירופה	מערכות קרקעיות בפולין	PV	(4)	(4)	(4)	3	0	2026	10	8	50%	---	(2)	1	1	0	0	73% (73%)
	מערכות קרקעיות באיטליה	PV	(4)	(4)	(4)	15	0	2027	54	6	59%	---	16	8	7	5	5	100% (100%)
	מערכות קרקעיות ברומניה	PV	(4)	(4)	(4)	15	0	2026	44	5	60%	---	13	8	7	5	2	100% (100%)
	סה"כ אירופה	---	---	---	---	33	0	---	108	19	---	---	27	17	14	10	7	---
סה"כ		---	---	---	---	1,484	---	---	7,244 (4,986)	3,786	---	---	84	636	471	315	124	---

מערכות בשלבי פיתוח מתקדם בשל^{4,5}

אזור	פרויקט	טכנולוגיה	תעריפים מובטחים (ש"ח/קוט"ש, לשנת 2025)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	סך הספק מותקן (MW או MW לפי העניין)	סך קיבולת אגירה (MWh)	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך עלויות הקמה חזויות (בנטרול הטבות מס)	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-30.09.2025)	שיעור מינוף חזוי (חוב פרויקטאלי)	שיעור השקעה שותף מס	יתרת השקעה / (חילוץ) הון עצמי צפוי (נכון ל-30.09.2025)	הכנסות שנתיות	EBITDA שנתית	FFO שנתית	תזרים לאחר שירות חוב בכיר	שיעור החזקות (שיעור החזקות מתואם)
ארה"ב	Vista Sands	PV	(4)	(4)	(4)	1,446	0	2028	6,645 (4,651)	58	43%	24%	---	574	469	278	83	36% (40%)
	Cold Creek	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	552	340	2028	2,697 (2,579)	34	56%	4%	---	329	274	184	82	36% (40%)
	סה"כ ארה"ב	---	---	---	---	1,998	340	---	9,342 (7,230)	92	---	---	---	904	744	462	165	---
ישראל	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	247	1,143	2026-2028	1,402	9	78%	0%	249	191	140	91	49	73% (96%)
	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	10	56	2026-2027	75	1	84%	0%	10	13	9	5	4	72% (88%)
	סה"כ ישראל	---	---	---	---	257	1,199	---	1,476	10	---	---	259	205	149	96	53	---
	סה"כ	---	---	---	---	2,255	1,539	---	10,819 (8,707)	102	---	---	259	1,108	893	558	218	---

מערכות נוספות בשלבי פיתוח מתקדם נוספים^{4,5}

אזור	פריקט	טכנולוגיה	תעריפים מובטחים (ש"ח/קוט"ש, לשנת 2025)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	סך הספק מותקן MW או MWp) לפי העניין)	סך קיבולת אגירה (MWh)	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך עלויות הקמה חזויות	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-30.09.2025)	הכנסות שנתיות	EBITDA שנתית	שיעור החזקות
ארה"ב	מערכות קרקעיות בארה"ב	PV	(4)	(4)	(4)	4,555	2,150	2028-2029	20,338	64	2,046	1,692	36%
	סה"כ ארה"ב	---	---	---	---	4,555	2,150	---	20,338	64	2,046	1,692	---
	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	547	2,568	2027-2029	3,083	10	445	329	63%
ישראל	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	PV + Storage	(4)	(4)	(4)	21	151	2027-2028	185	1	31	20	88%
	מערכות אגרו-סולאר	PV	0.28	מדד המחירים לצרכן	23 שנים	1	3	2027-2028	21	0	2	2	74%
	סה"כ ישראל	---	---	---	---	569	2,722	---	3,289	10	478	351	---
אירופה	מערכת קרקעית בפולין	PV	(4)	(4)	(4)	175	0	2027-2028	369	1	60	45	42%
	מערכות קרקעיות באיטליה	PV	(4)	(4)	(4)	32	0	2027-2028	130	6	18	15	100%
	סה"כ אירופה	---	---	---	---	207	0	---	499	7	78	60	---
סה"כ													
			---	---	---	5,331	4,872	---	24,126	82	2,602	2,103	---

מערכות בייזום^{4,5}

סוגי מערכות והסדרות	אסדרת השוק מתח גבוע בישראל	אסדרת השוק מתח עליון בישראל	סולאר באיטליה	סולאר בפולין	אגירה בפולין	סולאר ברומניה	סולאר בדנמרק	סולאר בארה"ב	סולאר + אגירה בארה"ב	אגירה בארה"ב	ביו-גז ישראל	סה"כ
טכנולוגיה	PV & Storage	PV & Storage	PV	PV	Storage	PV	PV	PV	PV + Storage	Storage	Biogas	---
סך הספק מותקן	1,791	902	91	216	---	131	206	6,071	1,414	---	28	10,851
סך קיבולת אגירה	7,715	4,538	---	---	250	---	---	0	1,360	---	---	13,862
צפי שיעור החזקות החברה	75%	57%	100%	67%	61%	100%	100%	36%	36%	36%	63%	---

1 "בשל" - פרויקטים אשר נמצאים בהפעלה מסחרית, מוכנים לחיבור, בהקמה או לקראת הקמה ובפיתוח מתקדם בשל, ראו סעיף 1.6 לדוח הרבעוני.

2 ההספק הכולל של המערכות המניבות שבבעלות חברות הקבוצה, יחד עם שותפים, המזרימות את החשמל המיוצר בהן לרשת החשמל ו/או ישירות לצרכנים, בהספק מצטבר של 1,066 מגה-וואט וקיבולת אגירה מצטברת של 759 מגה-וואט-שעה. בנוסף, לחברה מערכות נוספות אשר הופעלו מסחרית לאחר יום 30.9.2025 או כאלו שסיימו למעשה את שלב ההקמה, כך שלצורך הפעלתן המסחרית ה"רשמית" נדרשות פעולות טכניות ופרוצדוריות בעיקרן בהספק מצטבר של 225 מגה-וואט וקיבולת אגירה מצטברת של 746 מגה-וואט-שעה; ראו סעיף 1.6(ב) ו-1.6(ג).

3 הנתונים הפיננסיים העיקריים מבוססים על הדוחות הכספיים של החברה ליום 30.9.2025, וכן מספרי ההשוואה בדוחות כספיים קודמים. הנתונים ביחס לתוצאות הפיננסיות מפרויקטים, לרבות הכנסות/FFO/EBITDA מבוססים על הדוחות הכספיים של החברה ליום 30.9.2025, וכן מספרי ההשוואה בדוחות כספיים קודמים, ויש לקרוא אותם ביחד ובשים לב היטב למכלול הנחות העבודה, ההסברים וההסתייגויות הנזכרות בסעיף 1.6(ב) לדוח הרבעוני.

4 הנתונים ביחס לתוצאות הפיננסיות החזויות מפרויקטים, קרי הכנסות/FFO/EBITDA חזויים לשנת ההפעלה הראשונה המלאה המייצגת ואופן חישובם נכון ליום 30.9.2025, וכן כל מידע נוסף בטבלאות בעמ' 28-33 למצגת זו, מבוסס על המידע המוצג בטבלאות המפורטות בסעיף 1.6 לדוח הרבעוני ויש לקרוא אותם ביחד ובשים לב היטב למכלול הנחות העבודה, ההסברים, התחזיות וההסתייגויות הנזכרות בסעיפים אלו.

5 הערכות החברה לרבות בדבר מאפייני משקי החשמל בטריטוריות השונות, השפעות הסביבה העסקית ומגמות בשוק האנרגיות המתחדשות על החברה, תעריפים, תקופות התעריפים המובטחות, הספקים, מועדי הפעלה מסחרית, עלויות הקמה, שיעורי מינוף, מימון פרויקטים תנאיהם ומועדיהם, הכנסות, לרבות הכנסות תאגידי פרויקטים ממכירת חשמל לתאגיד מספק החשמל של החברה והכנסות תאגיד מספק החשמל של החברה ממכירת חשמל ללקוחות קצה, התקשרות בהסכמים רלוונטיים עם צדדים שלישיים, FFO, EBITDA, שיעורי החזקות ושנת ההפעלה הראשונה המייצגת, הינם בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה במועד דוח זה. הערכות אלו מבוססות על תוכניות החברה ביחס לכל מערכת ודרכי הפעולה הנוכחיות בשווקים השונים, אשר עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון: עיכובים בקבלת היתרים הנדרשים להקמת המערכות, קבלת תשובות מחלק שליליות או חיוביות מוגבלות, עיכובים בפיתוח רשת החשמל, עיכובים או קשיים בהתקשרות בהסכמי פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל, שינויים בעלויות הקמה, לרבות בגין הוצאות בלתי-צפויות או שינויים בשערי מט"ח, שינויים בתעריפי אסדרות ו/או מחירי שוק, עיכובים בהקמה, שינויים בהוראות הדין ו/או באסדרות בטריטוריות השונות, שינויים במדיניות ו/או בעלויות המימון, שינויים במועדי פרסום מכרזים, ליקויים במערכות, שינויים במזג האוויר, בעיות תפעוליות, שינויים בתעריפי החשמל לצרכני המערכות או בעלויות המערכתיות, שינויים בהיקפי צריכת החשמל על-ידי צרכני המערכות,

שינויים בשיעורי המס, שינויים במשקי החשמל השונים, השפעות המצב הבטחוני, התפתחות מגפות, או התקיימותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 1.28 לדוח התקופתי, אשר המידע האמור בו בעניין זה מובא בדוח זה על דרך ההפניה. ככל שהחברה לא תצליח להוציא לפועל את הפרויקטים המקודמים על-ידיה (או איזה מהם), עיקר החשיפה שלה תהיה מחיקת הסכומים שהושקעו (ויושקעו) עד לאותו מועד.

6 לפרטים נוספים אודות הסביבה העסקית, ראו סעיף 1.4 לדוח הרבעוני.

7 המידע הכספי בשקף כולל: (1) הן את הכנסות תאגידי הפרויקטים הרלוונטיים ממכירת חשמל למספק החשמל של החברה, והן את הכנסות המספק ממכירת חשמל זה ללקוחות קצה; (2) תוצאות בקשר עם הקמות פרויקטים (לרבות פרויקטי הקבוצה); ו-(3) תקבולים חזויים בגין מימוש חלקי של פרויקטים במהלך התקופה.

8 כולל חילוץ עודפי הון עצמי מתאגידי פרויקטים עם סגירות פיננסיות בטווח המיידי-קצר, לרבות באמצעות משיכות EBF נוספות בסך מצטבר של כ-20 מיליון ש"ח עבור המקבצים 'הליכים תחרותיים למתקני PV בשילוב אגירת חשמל' ו'אסדרת שוק – מתקני PV בשילוב אגירת חשמל'; ללא מסגרות של Doral LLC.

9 ללא כ-31 מיליון ש"ח מזומנים המוגבלים בשימוש; ללא יתרות מזומנים ב-Doral LLC; כולל כ-11 מיליון ש"ח חלק החברה המשוקלל ביתרות המזומנים ושווי המזומנים של תאגידי פרויקטים המטופלים בשיטת השווי המאזני.