

# מצגת שוק ההון

רבעון 1 לשנת 2026

**DORAL**

# הבהרה משפטית

בפילוח שונים ביחס למידע המופיע בדיווחי החברה.

יובהר כי האמור במצגת זאת כולל מעת לעת התייחסות לתחזיות, הערכות, אומדנים, תחזיות מאקרו כלכליות, התפתחות מגמות בשוק האנרגיה, שינויים במחירי החשמל ובכמות המיוצרת, תחזית הכנסות, חישוב תחזיות התפתחות EBITDA ו-FFO, ייזומם והקמתם של פרויקטים בתחום האנרגיה (צפי לוחות זמנים, עלויות הקמה, נתונים לגבי צפי חיבור של מתקנים לרשתות החשמל והכנסות עתידיות) או מידע אחר, המתייחסים לאירוע או לעניין עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטתה של החברה ו/או הקבוצה ועל כן הינם בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בסעיף 32 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("מידע צופה פני עתיד").

מידע זה עלול שלא להתממש בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון: עיכובים בקבלת אישורים ו/או היתרים הנדרשים להקמת המערכות בארץ ובעולם, קבלת תשובות מחלק שליליות או חיוביות מוגבלות, עיכובים בפיתוח רשת החשמל, עיכובים או קשיים בהתקשרות בהסכמי פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל, שינויים בעלויות הקמה, לרבות בגין הוצאות בלתי-צפויות או שינויים בשערי מט"ח, שינויים בתעריפי הסדרות, עיכובים בהקמה, שינויים בהוראות הדין ו/או בהסדרות, שינויים במדיניות ו/או עלויות המימון, ליקויים במערכות, שינויים במזג האוויר, בעיות תפעוליות, שינויים בתעריפי החשמל לצרכני המערכות או בעלויות המערכתיות, שינויים בהיקפי צריכת החשמל על ידי צרכני המערכות, שינויים בשיעורי המס, שינויים במשק החשמל, משתנים כלכליים-עסקיים, רגולטורים וסביבתיים, השפעות המצב הבטחוני וכן של גורמי הסיכון הכלליים המאפיינים את פעילות החברה המפורטים בסעיף 1.28 בדוח התקופתי, אשר המידע האמור בו מובא במצגת זו על דרך ההפניה. בהתאם, המידע המובא בשקפים אלו עלול שלא ו/או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה.

קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. החברה אינה מחויבת בעדכון ו/או שינוי כל תחזית ו/או הערכה המפורטת במצגת זו, על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר פרסום מצגת זו.

לפרטים בדבר ההנחות ששימשו את החברה למידע ונתונים הכלולים במצגת ראו שקף 31.

מצגת זו של קבוצת דוראל משאבי אנרגיה מתחדשת בע"מ (להלן: "**החברה**") נערכה לשם הצגה כללית אודות פעילות החברה, ומשך, המידע הכלול בה הינו תמציתי בלבד, ואינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה. אשר על כן, מצגת זו אינה מקיפה את כלל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה, אין בה כדי לתאר את פעילות החברה באופן מלא ומפורט והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך בעיון בדיווחי החברה לציבור, לרבות דוח החברה לרבעון הראשון לשנת 2026 שפרסמה החברה ביום 27 במאי 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-048929) (להלן: "**הדוח הרבעוני**"), וכן הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 שפרסמה החברה ביום 31 במרץ 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-030945) (להלן: "**הדוח התקופתי**") והדיווחים השוטפים שדיווחה החברה באמצעות מערכת המגנ"א, בפרט דיווחים מיידיים אודות אירועים המתוארים במצגת זו, הכוללים את מלוא הפרטים הרלוונטיים לאירועים כאמור.

מצגת זו אינה מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" או הזמנה לקבלת הצעות כאמור. אין לראות במצגת זו משום מצג או התחייבות כלשהם של החברה, או של מי מעובדיה או נושאי המשרה בה והמידע המוצג בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת על השקעה בחברה.

בכל מקום בו מצוין החברה, הכוונה לחברה ולתאגידים המוחזקים על ידי החברה, במישרין או בשרשור. המידע הכלול במצגת זו וכל מידע אחר שיימסר במהלך הצגת המצגת (להלן: "**המידע**") אינו מהווה בסיס לקבלת החלטות השקעה ואינו מהווה המלצה או חוות דעת של יועץ השקעות או יועץ מס.

ככל שלא נכתב אחרת, נתוני ההכנסות מתייחסים לנתוני תאגידי הפרויקטים עצמם (100%), ללא התחשבות בשיעורי האחזקות של החברה בהם. נתונים אלו עשויים להיות מוצגים באופן שונה מהותית בדוחותיה הכספיים של החברה, בשל שיטת השווי המאזני.

בנוסף, יצוין כי קיימים נתונים אשר נכללים במצגת זו לראשונה בנוגע לפעילות החברה, או שהוצגו ברמת פירוט או

# ההישגים הבולטים ברבעון ה-1 לשנת 2026\*



## התפתחויות עסקיות בקבוצה

**תוספת של 1 GWp לצבר הבשל**  
קבלת היתר בניה בפרויקט Buckheart

**הצטרפות הפניקס לעסקת זפירוס**  
השקעה הונית בשיעור של 18% בתאגיד הרוכש

**פרויקט הדרי שאן**  
אישור חיבור לשילוב אגירה במתח עליון  
כ-400 MWh

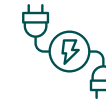


## התפתחויות והישגים פיננסיים

**186% EBITDA פרויקטאלי מייצג**  
לעומת הרבעון המקביל ב-2025\*\*\*

**כ-810 מיליון ₪ EBITDA פרויקטאלי חזוי**  
לשנת 2027 (חלקה המתואם של החברה)<sup>6</sup>

**כ-1.8 מיליארד ₪ EBITDA פרויקטאלי חזוי**  
מהצבר הבשל<sup>1</sup> ומפרויקטים עם הטבות מס<sup>6\*\*\*\*</sup>



## תנופת חיבורים והקמות<sup>5</sup>

**1.8 GWp + 1.7 GWh**  
מחוברים<sup>2</sup>

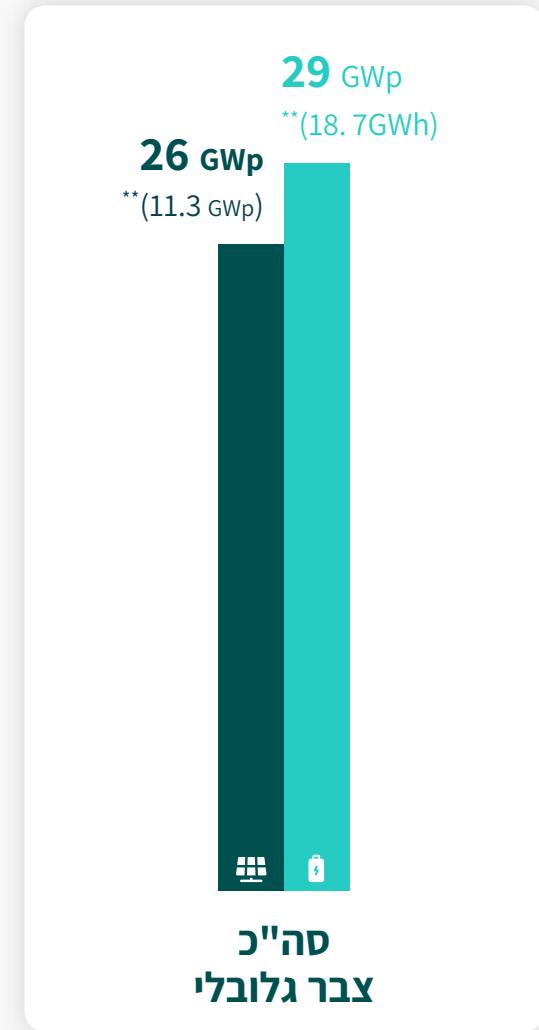
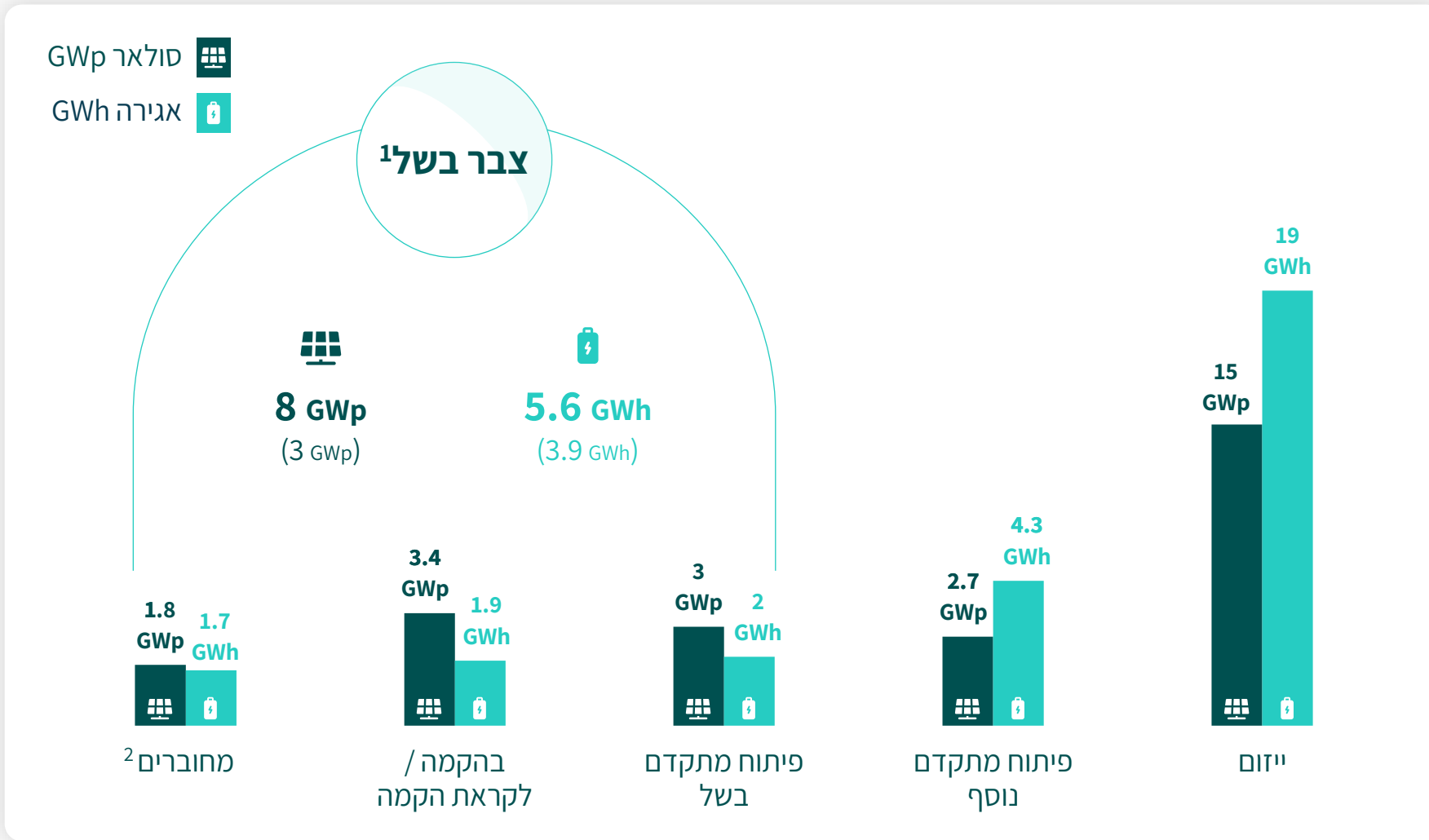
**82 MWp + 59 MWh**  
חוברו<sup>2</sup> ממועד פרסום הדוח הקודם\*\*

**3.4 GWp + 1.9 GWh**  
בהקמה ולקראת הקמה

**3.3 GWp + 3.1 GWh**  
הצבר המחובר<sup>2</sup> הצפוי עד סוף 2027

\* כולל נתוני הפרויקטים של זפירוס ווינג אנרג'יס בע"מ ("זפירוס") כפי שפורסמו בדוח רבעוני זפירוס ובמצגת זפירוס (כהגדרת המונחים בשקף מס' 31), ("הערת זפירוס").  
\*\* ועד למועד פרסום הדוח הרבעוני.  
\*\*\* ה-EBITDA המייצג משקף את אופן הפעילות המייצג של צבר המתקנים בהפעלה מסחרית, אילו היו עובדים 3 חודשי פעילות מלאים על פי כוונת החברה, בהשוואה לנתוני EBITDA בפועל של הרבעון הראשון של 2025, וכן התאמות נוספות - ראו ה"ש 14 לסעיף 1.6 (ג) לדוח הרבעוני.  
\*\*\*\* חלק החברה המתואם; פרויקטים עם הטבות מס, הינם פרויקטים אשר הבטיחו או צפויים להבטיח הטבות מס בארה"ב. ראו סעיף 1.6 לדוח הרבעוני.

# הצבר הגלובלי\* 4,5

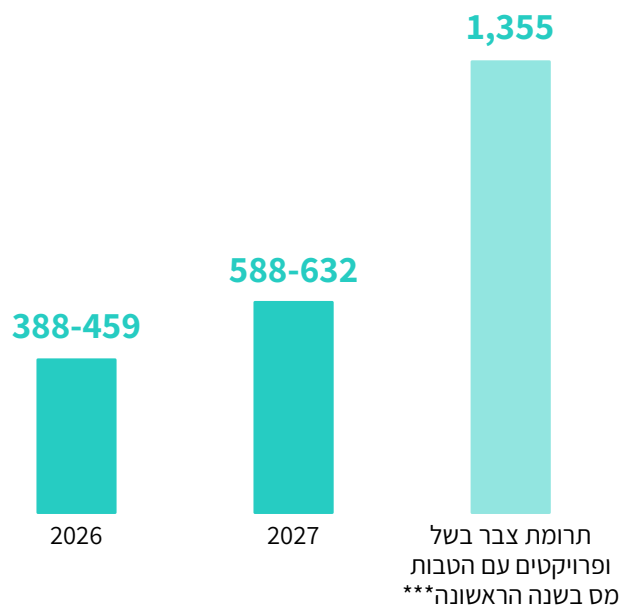


# תוצאות חזויות מפרויקטים בשלים<sup>1</sup> ומסחר בחשמל<sup>4,5,6\*</sup>

חלקה המתואם של החברה<sup>\*\*</sup>

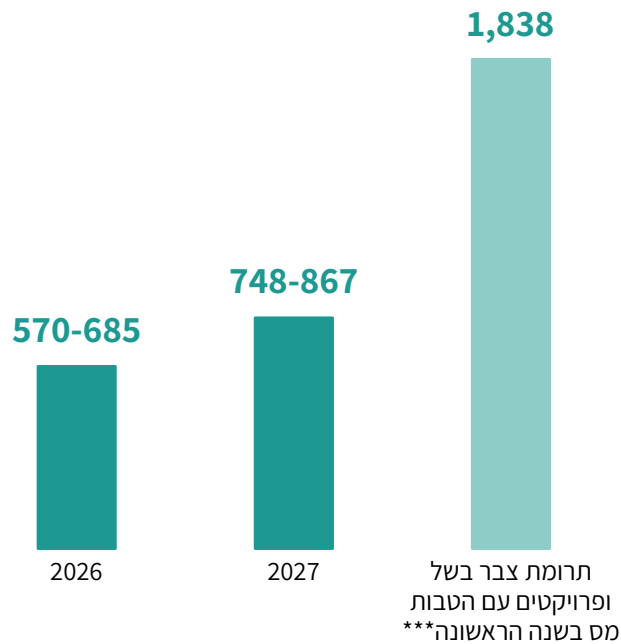
## FFO

פרויקטאלי ומסחר בחשמל (מיליוני ₪)  
ללא הכנסות שותף מס (ITC)



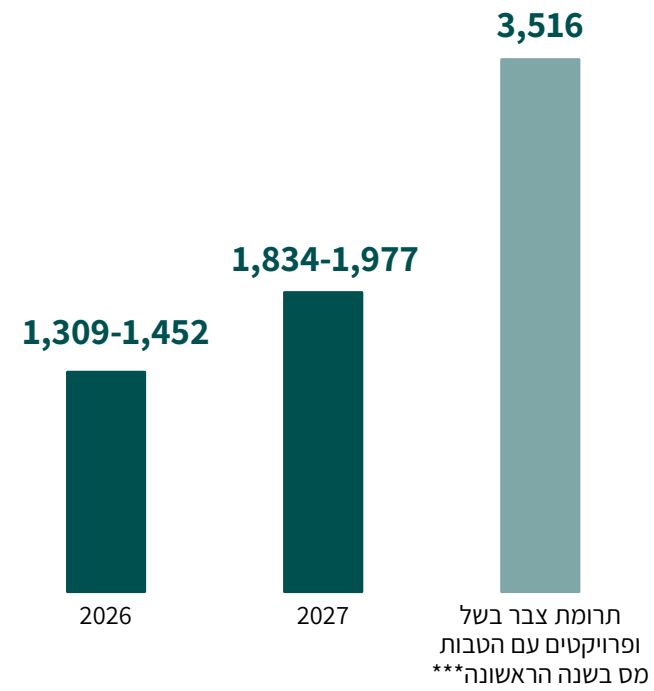
## EBITDA

פרויקטאלי ומסחר בחשמל (מיליוני ₪)  
ללא הכנסות שותף מס (ITC)



## הכנסות

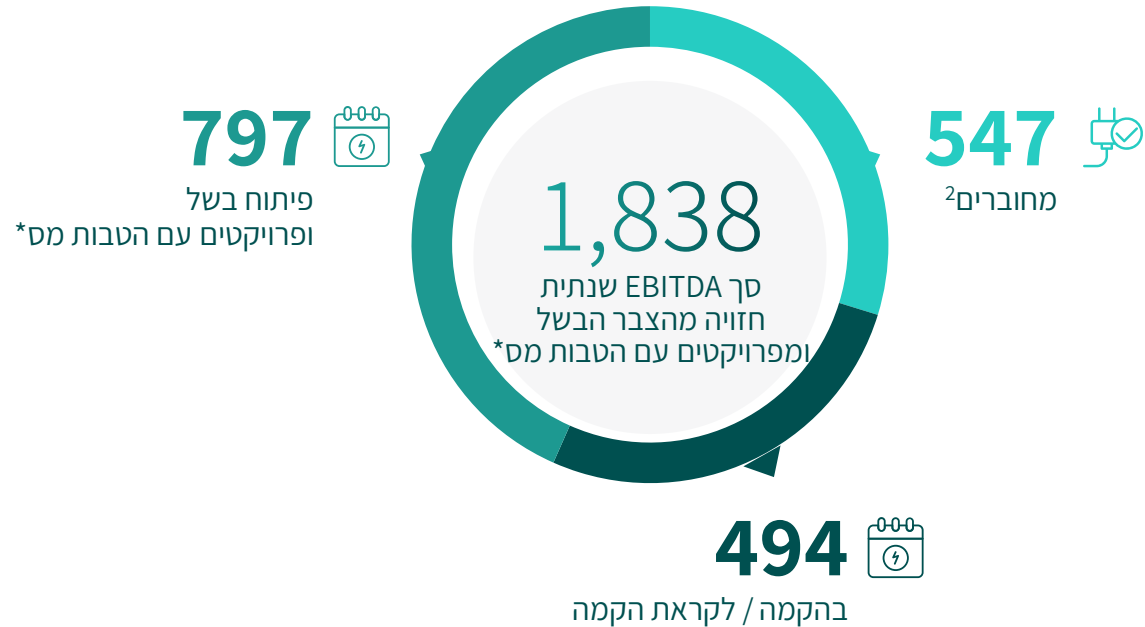
פרויקטאלי ומסחר בחשמל (מיליוני ₪)  
ללא הכנסות שותף מס (ITC)





# כ-1.8 מיליארד ₪ EBITDA שנתית חזויה מהצבר הבשל ומפרויקטים עם הטבות מס

התפלגות EBITDA שנתית חזויה מהצבר הבשל ומפרויקטים עם הטבות מס\*<sup>6</sup>  
(במיליוני ₪, חלקה המתואם של החברה\*\*)



הנתונים כוללים את נתוני הפרויקטים של זפירוס. ראו הערת זפירוס בשקף מס' 3. לפרויקטים אשר הבטיחו או צפויים להבטיח הטבות מס בארה"ב, ראו סעיף 1.6 לדוח הרבעוני. הנתונים מייצגים את חלקה המתואם של החברה לשנת הפעלה מלאה ראשונה, ללא הכנסות שותף מס (ITC), לפי שיעור העמדת ההון העצמי הדרוש לפרויקטים והקדימות בחלוקת התזרים הפנוי הנובעת מכך.



מעלה גלבוע אגרו

# פעילות החברה בישראל

# עדכון יעדים: הגדלת יעדי המתחדשות בישראל

## תחזית קיבולת האגירה במשק (GWh)

תחזית קיבולת אגירה מותקנת של **2030** כ- **33 GWh** עד לסוף העשור 

צבר מתקני הסולאר והאגירה המחוברים<sup>2</sup> של **דוראל** מהווה למעלה מ-**45%** מצבר המתקנים החזוי בשוק לשנת 2026 

## יעדי רשות החשמל לאנרגיות מתחדשות

אנרגיות מתחדשות עד 2035 **35%** 

תוספת הספק נדרשת לעמידה ביעד כ- **14 GWp** 

# מובילים. מבצעים. מאיצים.

# דוראל ישראל

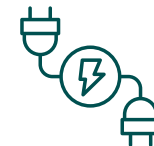
צבר מתקני  
הסולאר והאגירה  
הגדול בישראל



למעלה מ-

**300**

שותפויות עם יישובים



**820 MWp + 1,651 MWh**

מחוברים<sup>2</sup> בישראל

**215 MWp + 1,600 MWh** כ-

בהקמה או לקראת הקמה בישראל

**פרויקט הדרי שאן**

קבלת סקר חיבור חיובי (400 MWh)



המספק של דוראל צפוי למכור למעלה מ-

**1.8** מיליארד KWh ב-2026<sup>5</sup>

(שווה ערך לצריכת החשמל של באר שבע וחיפה יחד)



  
 אישור חיבור לשילוב  
 אגירה במתח עליון  
 כ-400 MWh

# הדרי שאן - תחנת כח ירוקה

## בעמק המעיינות<sup>4,5</sup>



עלויות הקמה

**803**  
(מיליוני ₪)



צפי להפעלה  
מסחרית\*

**2026**



הספק מותקן

**175+722**  
MWh MWh



EBITDA צפוי

**98**  
(מיליוני ₪)



הכנסות צפויות\*\*

**150**  
(מיליוני ₪)



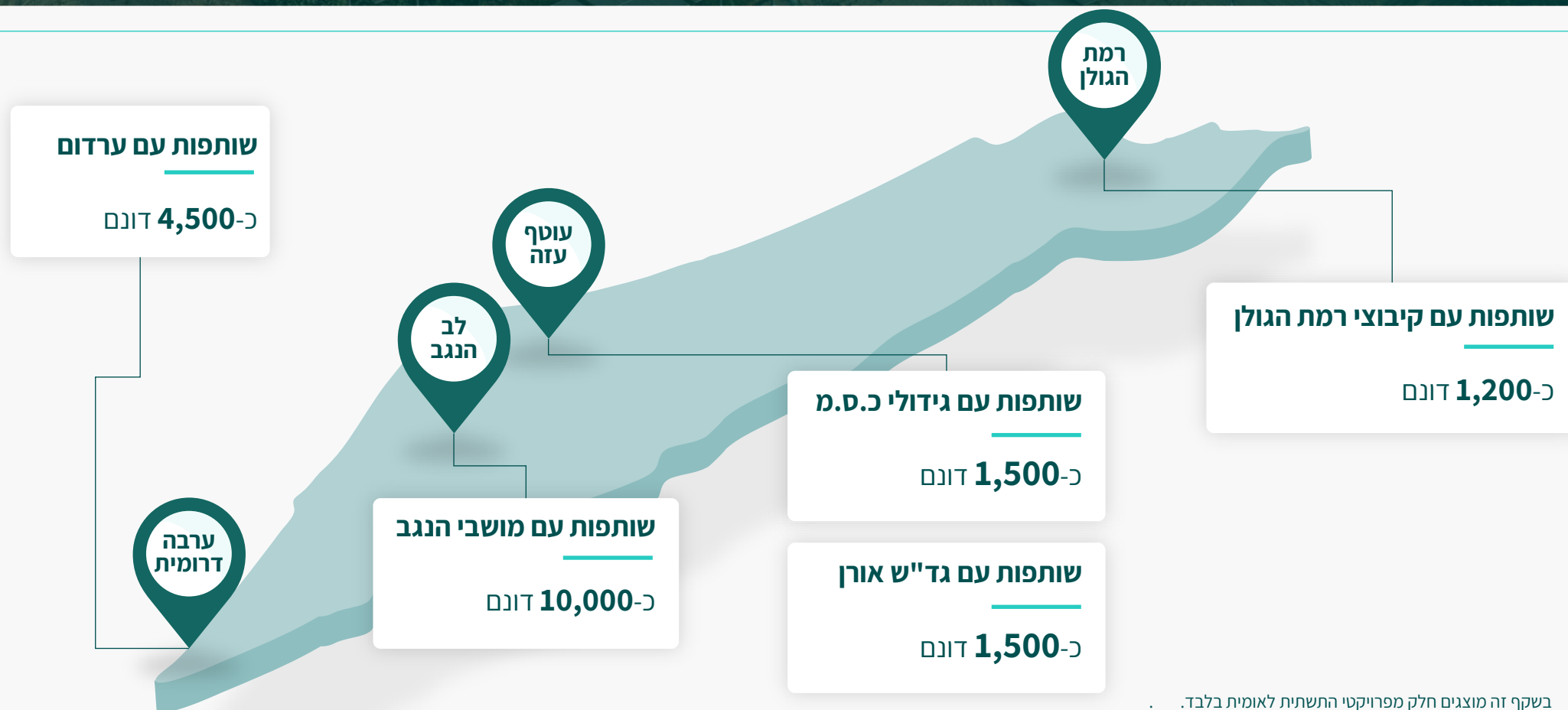
קיבוצים בשותפות  
עם דוראל

**11**

של 175 MWp + 297 MWh מתוך ההספק המותקן.  
 הכנסות הפרויקט במונחי 100% לשנת הפעלה מלאה ומייצגת אשר במהלכה, לראשונה, לא תוגבל המערכת בהזרמת  
 חשמל לרשת. הכנסות הפרויקט המוצגות כוללות את תוספת ההכנסות הצפויות למתקן ולמספק החשמל של החברה  
 החל משנת 2028 תחת ההנחה כי יותקנו מערכות אגירה ויועבר הפרויקט, בכפוף לבדיקת כדאיות, לאסדרת השוק.  
 \*  
 \*\*

# דוראל מקדמת 11 פרויקטי תשתית לאומית במתח עליון בהספק כולל של מעל 2.5 GWp + 7.5 GWh

8 מתוכם קיבלו החלטת ממשלה או בהליך מתקדם לקראת הסמכה לקידום תכנית תשתית לאומית



# מספק החשמל הירוק של דוראל<sup>5</sup>

## מובילים בהספקת חשמל ירוק

צפי מכירה של למעלה מ-

**1.8** מיליארד KWh ב-2026  
(שווה ערך לצריכת החשמל של באר שבע וחיפה יחד)

**23** מיליון ₪  
EBITDA שנתית חזויה ל-2026

**56** מיליון ₪  
EBITDA שנתית חזויה מהצבר הבשל<sup>1</sup>

**50**  
לקוחות



# דוראל-אמפא

## שותפות אסטרטגית בתחום חוות השרתים\*

### צבר פרויקטים אסטרטגי

קידום ופיתוח של כ-10 חוות שרתים לרבות בפרויקטי מתח עליון של החברה

### יתרונות יחסיים בשוק צומח

גישה לחיבורי רשת, קידום חוות שרתים באזורי ביקוש ובצמוד למתקני החברה

מומחיות בייזום ופיתוח נדל"ן וגישה לקרקעות אורבניות

\* לפרטים נוספים, ראו סעיף 1.3 לדוח הרבעוני.



DORAL

אירופה

ארה"ב



ישראל



Great Bend

# פעילות החברה בארה"ב

# Doral LLC מובילה בשוק האמריקאי

3,600 MWp + 340 MWh מחוברים<sup>2</sup> ובהקמה ולקראת הקמה

פעילים ב-

24



מדינות

4 GWh



סך קיבולת האגירה

18 GWp



סך הספק הפרויקטים



7.9 כ- + 2.5 כ-

GWp GWh

צבר בשל ובפיתוח מתקדם



2029-2030



צפי מירבי לחיבור הפרויקטים מהצבר  
הבשל ובפיתוח מתקדם נוסף

7.4 כ- + 2.5 כ-

GWp GWh

הבטיחו או צפויים להבטיח זכאות  
להטבות מס (Safe Harbor)



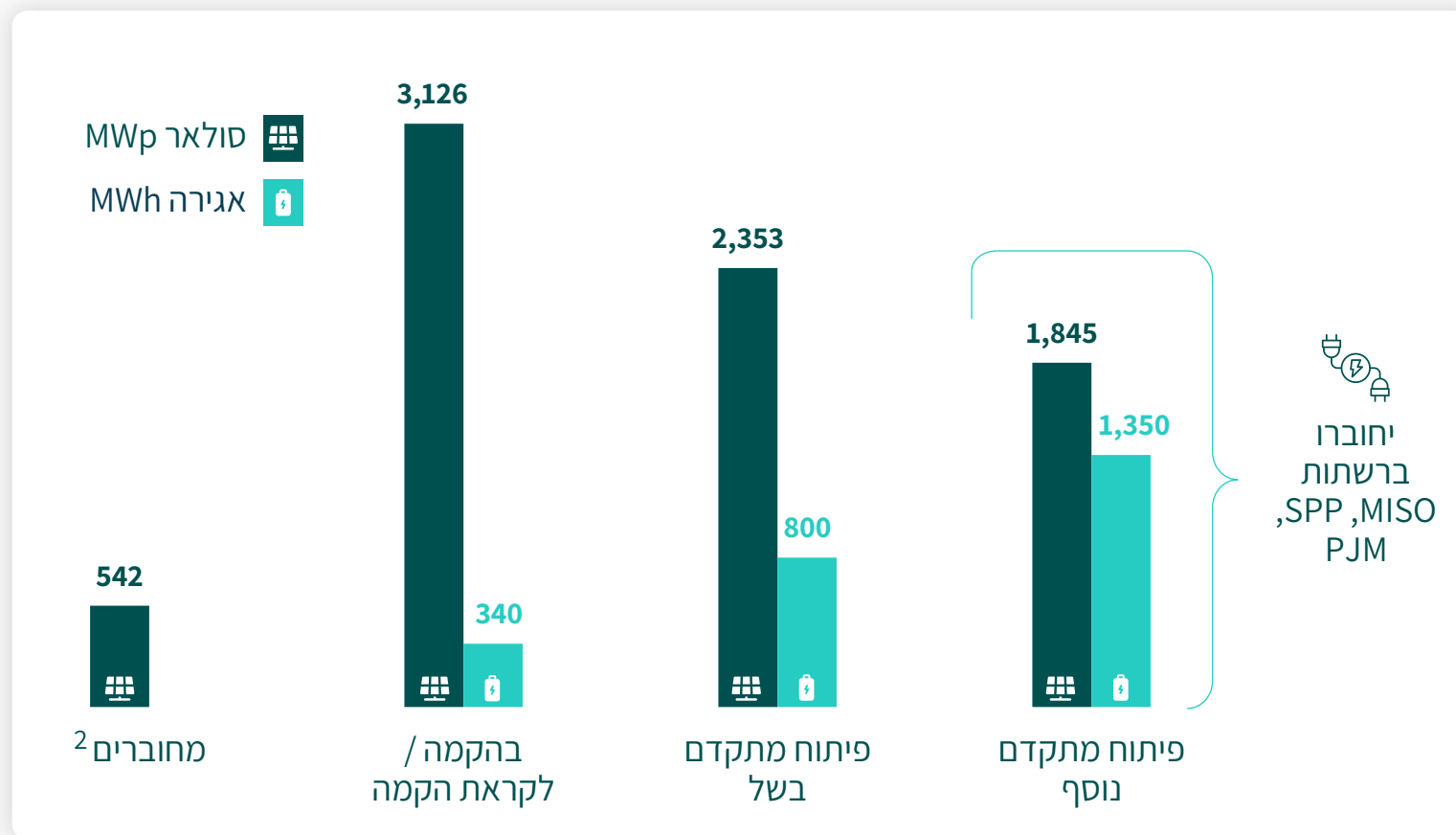
למעלה מ-800 מיליון דולר

EBITDA צפוי לצבר הבשל ובפיתוח  
מתקדם נוסף\*



# זרקור על פעילות Doral LLC בשנים הקרובות<sup>5</sup>

צבר משמעותי שצפוי להניב EBITDA של למעלה מ-800 מיליון דולר\*



# שוק החשמל בארה"ב

## הזדמנות חסרת תקדים לאנרגיות מתחדשות



צפי לתוספת ייצור של 77 GW עד 2030  
ברקע העלייה ביקושים



~32.4 GW



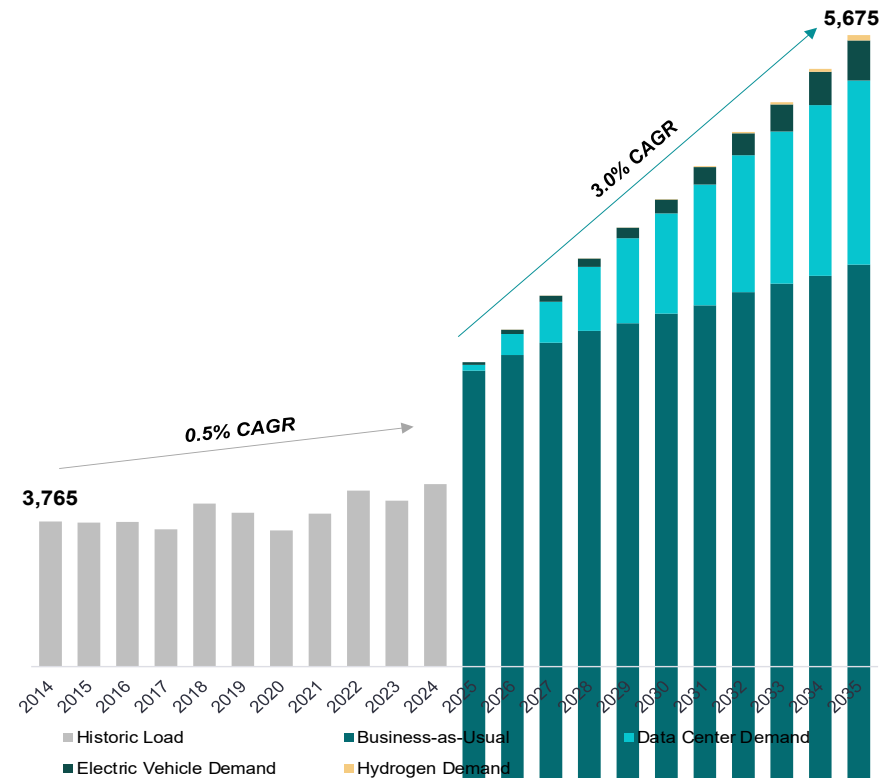
~32.0 GW



~13.2 GW



שינוי מגמה דרמטי בקצב הביקוש  
בעקבות כניסת ה-Data Centers (ב-TWh)





Mammoth North



Mammoth Central



# צבר הפרויקטים בארה"ב<sup>5</sup>

## מנוע צמיחה מרכזי לשנים הקרובות

		<b>COD</b>	<b>Capacity</b> (MWp / MWh)
Operating	Mammoth North	2024	480
	Great Bend	2025	61
Under Construction / Pre-Construction	Mammoth Central I	2026	376
	Mammoth Central II	2026	376
	Mammoth South	2026	376
	Cold Creek	2028	552/340
	Vista Sands	2029-2030	1,446
Advanced Development	Lambs Draw	2029	324
	Tennyson Creek	2029	374/800
	Woodward Creek	2029	650
	Buckheart	2029	1,005
Additional Development	Additional Development		1,845/1,350
<b>Total Mature</b>			<b>7.9 GWp + 2.5 GWh</b>

התקבל  
היתר  
בנייה



URUP

# פעילות החברה באירופה

# מהלך אסטרטגי בפעילות דוראל באירופה

השלמת רכישת השליטה  
(כ-56.06%) \* בחברת זפירוס  
תמורת כ-1.018 מיליארד ₪

## שותפות הפניקס בעסקת זפירוס

העמדת מימון בסך **400 מיליון ₪**  
לרכישת השליטה בחברת זפירוס


השקעת הון של **כ-111 מיליון ₪** כנגד החזקה  
של **18%** בתאגיד הייעודי המחזיק בזפירוס  
\* על בסיס המחיר למניית זפירוס שנקבע בהסכם הרכישה מול תש"י

## פעילות זפירוס ודוראל אירופה

הגדלת צבר פרויקטים והנחת תשתית  
לצמיחה ארוכת טווח 

פריסה באזורי מפתח באירופה עם  
יתרון תחרותי מבוסס בשוק הפולני 

יציבות פיננסית, שיפור במבנה ההון  
והרחבת מקורות ההון של הפעילות 

גיוון טכנולוגי ויצירת פלטפורמה  
היברידית (רוח, PV, אגירה) 

# דוראל אירופה\*

## צמיחה והתרחבות בשוק האירופאי

467 MWp מחוברים<sup>2</sup> ובהקמה או לקראת הקמה

דנמרק  
60 MWp



פולין  
\*\*383 MWp



רומניה  
15 MWp



איטליה  
9 MWp



צבר פרויקטים כולל:  
2,516 MWp  
+  
600 MWh

\* הנתונים כוללים את נתוני הפרויקטים של זפירוס. ראו הערת זפירוס בשקף מס' 3.  
\*\* ההספק כולל את פרויקט פוטגובו רוח של זפירוס, בהתאם לנתונים שפרסמה כאמור לעיל.



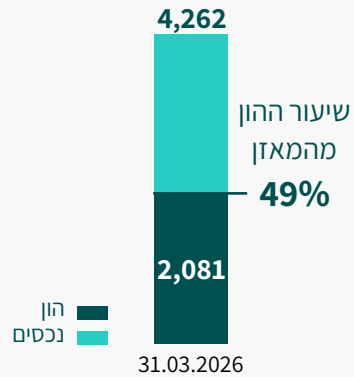
הגושרים

# סקירת התוצאות הכספיות לרבעון הראשון לשנת 2026

# נתונים פיננסיים עיקריים<sup>3</sup>

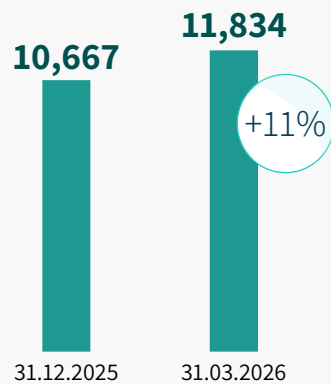
## הון למאזן, דוח סולו

במיליוני ש"ח



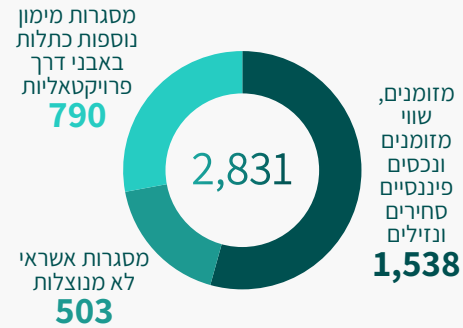
## השקעות בפרויקטים

100%, במיליוני ש"ח



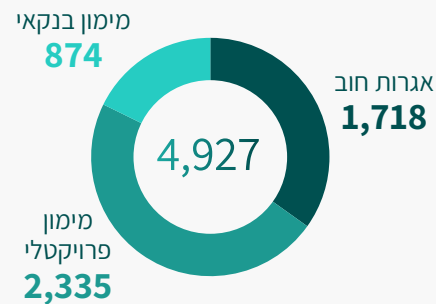
## אמצעים נזילים\*

במיליוני ש"ח



## מבנה חוב פיננסי ברוטו\*\*

במיליוני ש"ח



## עיקרי הדוחות המאוחדים על המצב הכספי

במיליוני ש"ח

	31.12.2025	31.3.2025	31.3.2026
מזומנים ושווי מזומנים	1,090.5	568.1	1,504.7
נכסים שוטפים אחרים	418.1	427.7	479.3
נכסים לא שוטפים	5,539.4	5,155.6	5,624.2
<b>סה"כ נכסים</b>	<b>7,048.0</b>	<b>6,151.4</b>	<b>7,608.2</b>
חלויות שוטפות	146.0	141.4	197.9
התחייבויות שוטפות אחרות	613.1	544.0	635.9
אגרות חוב והלוואות לזמן ארוך	3,926.9	3,151.3	4,339.4
התחייבויות אחרות	381.8	361.7	380.6
<b>סה"כ התחייבויות</b>	<b>5,067.8</b>	<b>4,198.4</b>	<b>5,553.8</b>
<b>סה"כ הון</b>	<b>1,980.3</b>	<b>1,953.0</b>	<b>2,054.4</b>
<b>סך המאזן</b>	<b>7,048.0</b>	<b>6,151.4</b>	<b>7,608.2</b>



מעלה גלבוש

**DORAL**

RENEWABLE ENERGY  
DRIVEN BY PEOPLE

[office@doral-energy.com](mailto:office@doral-energy.com) | [www.doral-energy.com](http://www.doral-energy.com)

# פרויקטים בהפעלה מסחרית<sup>4,5</sup>

סה"כ	שנות	מתקני PV קרקעיים באירופה	מתקן PV קרקעי בארה"ב	מערכות PV תעריפיות שחברו עד שנת 2014	מתקני PV בשילוב אגירה באסדרת השוק	מתקני PV תעריפיים בהליכים תחרותיים, תעריפיות שחברו לאחר שנת 2014 ואסדרת מונה נטו	
---	בין 1.174 ל-0.623	---	---	בין 2.786 ל-1.095	---	בין 1.459 ל-0.2108+ (תעריף הגנה 8)	טווח תעריפים (ש/קוט"ש, לשנת 2026)
---	מדד המחירים לצרכן	מחירי שוק	---	מדד המחירים לצרכן	רכיב הייצור	מדד המחירים לצרכן	הצמדה לתעריף
---	13.5	---	14	7.25	21.25	20	יתרה משוקללת של תקופת התעריף המובטח ו/או תקופת ההתחשבות המובטחת עם צרכן החשמל (בשנים)
<b>1,172.88</b>	4.66	94.12	542.00	27.41	232.39	272.3	הספק MWP 31/03/2026
<b>862.80</b>	---	---	---	---	784.77	78.03	קיבולת אגירה MWh 31/03/2026
<b>5,278.54</b>	112.71	279.37	1,862.16	300.28	1,391.57	1,332.45	סך עלויות הקמה (מיליוני ש\$) 31/03/2026
<b>2,838.47</b>	80.84	113.28	545.58	120.22	999.40	979.17	סך יתרת חוב בכיר (מיליוני ש\$) 31/03/2026
---	15	13.5	19	5.25	19.25	19.5	יתרת תקופת החוב הבכיר, בשנים (ממוצע משוקלל לפי יתרות)
<b>88.75</b>	3.43	3.02	22.56	10.10	25.10	24.54	סך הכנסות (מיליוני ש\$) 1-3/2026
<b>119.34</b>	7.02	12.90	25.29	10.10	38.19	25.83	סה"כ ל-3 חודשי פעילות מייצגים
<b>57.00</b>	0.50	1.96	11.50	8.90	17.43	16.70	סך EBITDA פרויקטאלי (מיליוני ש\$) 1-3/2026
<b>88.07</b>	3.28	11.49	17.03	8.90	29.77	17.60	סה"כ ל-3 חודשי פעילות מייצגים
<b>26.70</b>	(0.42)	0.67	4.88	6.99	7.04	7.54	סך FFO פרויקטאלי (מיליוני ש\$) 1-3/2026
<b>53.71</b>	2.41	7.75	10.91	6.99	17.64	8.01	סה"כ ל-3 חודשי פעילות מייצגים
<b>33.77</b>	(1.26)	(0.64)	4.72	26.23	3.07	1.66	סך תזרים פנוי לאחר שירות חוב בכיר פרויקטאלי (מיליוני ש\$) 1-3/2026
<b>23.95</b>	1.51	5.37	2.19	5.23	7.88	1.78	סה"כ ל-3 חודשי פעילות מייצגים
---	63%	90%	17%	46%	87%	54%	שיעור החזקות החברה, בשרשור (ממוצע משוקלל לפי הספקים)
---	93%	90%	20%	62%	94%	79%	שיעור החזקות החברה, בשרשור (ממוצע משוקלל לפי יחס הלוואות)

# מערכות מוכנות לחיבור<sup>4,5</sup>

שיעור החזקות חזוי (שיעור החזקות מתואם חזוי)	FCF שנתי חזוי	FFO שנתי חזוי	EBITDA שנתי חזוי	הכנסות שנתיות חזויות	יתרת השקעה / (חילוץ) הון עצמי חזויה (נכון ל-31.03.2026)	שיעור השקעה שותף מס חזויה	שיעור מינוף חזוי (חוב פרויקטאלי)	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-31.03.2026)	סך עלויות הקמה חזויות	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך קיבולת אגירה חזויה (MWh)	סך הספק מותקן חזוי (MW או MWp לפי העניין)	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תעריפים מובטחים (ש/קוט"ש, לשנת 2026)	טכנולוגיה	פרויקט	אזור
74% (98%)	25	58	97	126	(58)	---	80%	867	990	Q2 2026 - Q1 2027	728	178	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	
51% (54%)	0.6	1.7	3.3	5.0	(3)	---	85%-80%	41	42	Q2 2026 - Q4 2026	14	5.5	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	ישראל
67% (95%)	18	35	54	98	26	---	85%	216	475	Q3 2026	425	99	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	פרויקט קרקעי במתח עליון	
---	<b>44</b>	<b>96</b>	<b>154</b>	<b>228</b>	<b>(35)</b>	---	---	<b>1,124</b>	<b>1,507</b>	---	<b>1,167</b>	<b>283</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ישראל</b>	
73% (73%)	0.8	1.0	2.0	3.1	(12)	---	48%	35	35	Q2 2026 - Q3 2026	0	10	(4)	(4)	(4)	PV	מערכות קרקעיות בפולין	
100% (100%)	1.1	2.6	3.7	4.4	(22)	---	60%	37	37	Q2 2026 - Q4 2026	0	9.5	(4)	(4)	(4)	PV	מערכות קרקעיות באיטליה	אירופה
---	1.8	3.6	5.7	7.5	(34)	---	---	72	72	---	0	20	---	---	---	---	<b>סה"כ אירופה</b>	
---	<b>46</b>	<b>99</b>	<b>160</b>	<b>236</b>	<b>(69)</b>	---	---	<b>1,196</b>	<b>1,579</b>	---	<b>1,167</b>	<b>303</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ</b>	

# מערכות בהקמה או לקראת הקמה<sup>4,5</sup>

שיעור החזקות חזוי (שיעור החזקות מתואם חזוי)	FCF שנתי חזוי	FFO שנתי חזוי	EBITDA שנתי חזוי	הכנסות שנתיות חזויות	יתרת השקעה (חילוץ) / עצמי חזויה (נכון ל-31.03.2026)	שיעור השקעה שותף מס חזויה	שיעור מינוף חזוי (חוב פרויקטאלי)	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-31.03.2026)	סך עלויות הקמה חזויות (בנטרול הטבות מס)	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך קיבולת אגירה חזויה (MWh)	סך הספק מותקן חזוי (MWp או MW לפי העניין)	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תעריפים מובטחים (ש/קוט"ש, לשנת 2025)	טכנולוגיה	פרויקט	אזור
33% (36%)	24	67	97	122	---	44%	30%	1,489	1,653 (992)	2026	0	376	(4)	(4)	(4)	PV	אינדיאנה מרכז 1	ארה"ב
33% (36%)	18	69	102	125	---	39%	34%	1,061	1,507 (904)	2026	0	376	(4)	(4)	(4)	PV	אינדיאנה מרכז 2	
28% (31%)	18	44	63	88	---	39%	19%	1,600	1,616 (969)	2026	0	376	(4)	(4)	(4)	PV	אינדיאנה דרום	
36% (40%)	80	170	262	309	---	4%	59%	254	2,432 (2,326)	2028	340	552	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	Cold Creek	
36% (40%)	1,500	1,500	1,500	7,541	---	0%	80%	283	6,041 (6,041)	2029-2030	0	1,446					Vista Sands	
---	<b>1,640</b>	<b>1,850</b>	<b>2,024</b>	<b>8,186</b>	---	---	---	<b>4,687</b>	<b>13,249 (11,233)</b>	---	<b>340</b>	<b>3,126</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ארה"ב</b>	
83% (86%)	37	75	113	180	23	---	85%-80%	90	1,038	2026-2027	1,084	194	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	ישראל
71% (84%)	5	8	15	26	(25)	---	85%-80%	61	136	2026	79	22	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	
100% (100%)	0.1	0.2	0.4	0.5	0.7	---	85%-80%	0	5	2026	0	1	ממדי המחירים לצרכן 23 שנים	0.28	PV	מערכות אגרו-סולאר		
---	<b>42</b>	<b>84</b>	<b>129</b>	<b>207</b>	<b>(2)</b>	---	---	<b>151</b>	<b>1,179</b>	---	<b>1,163</b>	<b>216</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ישראל</b>	
100% (100%)	2	3	5	6	(6)	---	70%	18	39	2027	0	15	(4)	(4)	(4)	PV	מערכות קרקעיות ברומניה	
---	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>(6)</b>	---	---	<b>18</b>	<b>39</b>	---	<b>0</b>	<b>15</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ אירופה</b>	
---	<b>1,684</b>	<b>1,937</b>	<b>2,157</b>	<b>8,398</b>	<b>(8)</b>	---	---	<b>4,856</b>	<b>14,468 (12,452)</b>	---	<b>1,503</b>	<b>3,358</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ</b>	

# מערכות בשלבי פיתוח מתקדם בשל 4,5

שיעור החזקות חזוי (שיעור החזקות מתואם חזוי)	FCF שנתי חזוי	FFO שנתי חזוי	EBITDA שנתי חזוי	הכנסות שנתיות חזויות	יתרת השקעה / (חילוץ) הון עצמי חזויה (נכון ל-31.03.2026)	שיעור השקעה שותף מס חזויה	שיעור מינוף חזוי (חוב) (פרויקטאלי)	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-31.03.2026)	סך עלויות חזויות (בנטרול הטבות מס)	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך קיבולת אגירה חזויה (MWh)	סך הספק מותקן חזוי (MWp או MW) (לפי העניין)	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תעריפים מובטחים (ש/קוט"ש, לשנת 2025)	טכנולוגיה	פרויקט	אזור
36% (40%)	154	261	319	399	---	54%	26%	24	3,625 (2,175)	2,029	0	1,005	(4)	(4)	(4)	PV	Buckheart	
36% (40%)	25	64	91	105	---	45%	35%	9	1,201 (841)	2029	0	324	(4)	(4)	(4)	PV	Lambs Draw	
36% (40%)	24	120	164	191	---	44%	33%	58	2,173 (1,521)	2029	800	374	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	Tennyson Creek	ארה"ב
36% (40%)	62	142	192	221	---	45%	35%	18	2,301 (1,611)	2029	0	650	(4)	(4)	(4)	PV	Woodward Creek	
---	<b>265</b>	<b>587</b>	<b>766</b>	<b>916</b>	---	---	---	<b>110</b>	<b>9,301 (6,148)</b>	---	<b>800</b>	<b>2,353</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ארה"ב</b>	
68% (95%)	34	76	116	173	154	0%	85%-80%	9	1,118	2027-2028	1,020	232	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	ישראל
78% (89%)	4	8	15	24	15	0%	85%	3	137	2027	87	17	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	
---	<b>38</b>	<b>84</b>	<b>131</b>	<b>197</b>	<b>169</b>	---	---	<b>12</b>	<b>1,255</b>	---	<b>1,108</b>	<b>249</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ישראל</b>	
100% (100%)	2	4	6	7	22	0%	60%	0	55	2028	0	15	(4)	(4)	(4)	PV	מערכות קרקעיות באיטליה	אירופה
---	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	---	---	<b>0</b>	<b>55</b>	---	<b>0</b>	<b>15</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ אירופה</b>	
---	<b>305</b>	<b>675</b>	<b>903</b>	<b>1,120</b>	<b>191</b>	---	---	<b>122</b>	<b>10,610 (7,458)</b>	---	<b>1,908</b>	<b>2,616</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ</b>	

# מערכות נוספות בשלבי פיתוח מתקדם נוסף<sup>4,5</sup>

שיעור החזקות	EBITDA שנתית	הכנסות שנתיות	סך עלויות הקמה שהושקעו (נכון ל-31.12.2025)	סך עלויות הקמה חזויות	מועדי הפעלה מסחרית חזויים	סך קיבולת אגירה (MWh)	סך הספק מותקן (MW או MW לפי העניין)	תקופת התעריף המובטח (החל ממועד הפעלה מסחרית)	מנגנון הצמדת תעריף מובטח	תעריפים מובטחים (ש/קוט"ש, לשנת 2025)	טכנולוגיה	פרויקט	אזור
36%	662	775	36	8,599	2029	1,350	1,845	(4)	(4)	(4)	PV+Storage	מערכות קרקעיות בארה"ב	ארה"ב
---	<b>662</b>	<b>775</b>	<b>36</b>	<b>8,599</b>	---	<b>1,350</b>	<b>1,845</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ארה"ב</b>	
59%	304	498	15.1	2,880	2027-2029	2,851	622	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	אסדרת שוק - מתקני PV בשילוב אגירת חשמל	ישראל
88%	18	26	0.3	170	2027-2028	125	19	(4)	(4)	(4)	PV + Storage	מערכות תעריפיות / אגירה בחצר הצרכן	
74%	2	2	0	21	2027-2028	2.8	0.9	23 שנים	מדד המחירים לצרכן	0.28	PV	מערכות אגרו-סולאר	
---	<b>324</b>	<b>526</b>	<b>16</b>	<b>3,071</b>	---	<b>2,979</b>	<b>641</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ ישראל</b>	
100%	10	11	10.6	82	2027-2028	0	22	(4)	(4)	(4)	PV	מערכות קרקעיות באיטליה	אירופה
---	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>82</b>	---	<b>0</b>	<b>22</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ אירופה</b>	
65%	24	34	3.2	252	2028	0	152	(4)	(4)	(4)	PV	מערכת קרקעית במרוקו	אחר
---	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>3.2</b>	<b>252</b>	---	<b>0</b>	<b>152</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ אחר</b>	
---	<b>1,020</b>	<b>1,347</b>	<b>65</b>	<b>12,004</b>	---	<b>4,329</b>	<b>2,660</b>	---	---	---	---	<b>סה"כ</b>	

# מערכות בייזום<sup>4,5</sup>

סה"כ	סולאר + אגירה ביו-גז	סולאר בארה"ב	סולאר בדנמרק	סולאר ברומניה	אגירה בפולין	סולאר בפולין	סולאר באיטליה	אסדרת השוק מתח עליון בישראל	אסדרת השוק מתח גבוע בישראל	סוגי מערכות האסדרות		
---	Biogas	PV + Storage	PV	PV	PV	Storage	PV	PV	PV	PV & Storage	PV & Storage	טכנולוגיה
<b>14,272</b>	34	1,390	8,382	206	131	0	343	91	1,640	2,055	סך הספק מותקן	
<b>19,030</b>	0	1,380	0	0	0	250	0	0	8,250	9,150	סך קיבולת אגירה	
---	76%	33%	33%	100%	100%	61%	67%	100%	57%	76%	צפי שיעור החזקות החברה	

\* לפרטים נוספים אודות הנתונים המיוחסים לזפירוס אשר הובאו במצגת זו, ראו דוח זפירוס לרבעון הראשון לשנת 2026, אשר צורף כנספח לדוח הרבעוני ("דוח רבעוני זפירוס") ומצגת זפירוס לדוח התקופתי לשנת 2025 (מס' אסמכתא: 2026-01-021547) ("מצגת זפירוס").

**1** "בשל" – פרויקטים אשר נמצאים בהפעלה מסחרית, מוכנים לחיבור, בהקמה או לקראת הקמה ובפיתוח מתקדם בשל, ראו סעיף 1.6 לדוח הרבעוני.

**2** מערכות מניבות בבעלות חברות הקבוצה, יחד עם שותפים, המזרימות את החשמל המיוצר בהן לרשת החשמל ו/או ישירות לצרכנים, וכן, מערכות נוספות אשר הופעלו מסחרית לאחר יום 31.03.2026 או כאלו שסיימו למעשה את שלב ההקמה, כך שלצורך הפעלתן המסחרית ה"רשמית" נדרשות פעולות טכניות ופרוצדורליות בעיקרן; ראו סעיפים 1.6(ג)-(ד) לדוח הרבעוני.

**3** הנתונים הפיננסיים העיקריים מבוססים על הדוחות הכספיים של החברה ליום 31.3.2026, וכן מספרי ההשוואה בדוחות כספיים קודמים. הנתונים ביחס לתוצאות הפיננסיות מפרויקטים, לרבות הכנסות/FFO/EBITDA מבוססים על המידע המוצג בטבלאות המפורטות בסעיף 1.6 לדוח הרבעוני, ויש לקרוא אותם ביחד ובשים לב היטב למכלול הנחות העבודה, ההסברים וההסתייגויות הנזכרות בסעיף זה.

**4** הנתונים ביחס לתוצאות הפיננסיות החזויות מפרויקטים, קרי הכנסות/FFO/EBITDA חזויים לשנת ההפעלה הראשונה המלאה המייצגת ואופן חישובם נכון ליום 31.3.2026, וכן כל מידע נוסף בטבלאות בעמ' 25-30 למצגת זו, מבוסס על המידע המוצג בטבלאות המפורטות בסעיף 1.6 לדוח הרבעוני, ויש לקרוא אותם ביחד ובשים לב היטב למכלול הנחות העבודה, ההסברים, התחזיות וההסתייגויות הנזכרות בסעיף זה.

**5** הערכות החברה לרבות בדבר מאפייני משקי החשמל בטרטוריות השונות, השפעות הסביבה העסקית ומגמות בשוק האנרגיות המתחדשות על החברה, תעריפים, תקופות התעריפים המובטחות, הספקים, מועדי הפעלה מסחרית, עלויות הקמה, שיעורי מינוף, מימון פרויקטים תנאיהם ומועדיהם, הכנסות, לרבות הכנסות תאגידי פרויקטים ממכירת חשמל לתאגידי מספק החשמל של החברה והכנסות תאגידי מספק החשמל של החברה ממכירת חשמל ללקוחות קצה, התקשרות בהסכמים רלוונטיים עם צדדים שלישיים, FFO, EBITDA, שיעורי החזקות ושנת ההפעלה הראשונה המייצגת, הינם בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה במועד דוח זה. הערכות אלו מבוססות על תוכניות החברה ביחס לכל מערכת ודרכי הפעולה הנוכחיות בשווקים השונים, אשר עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון: עיכובים בקבלת היתרים הנדרשים להקמת המערכות, קבלת תשובות מחלק שליליות או חיוביות מוגבלות, עיכובים בפיתוח רשת החשמל, עיכובים או

קשיים בהתקשרות בהסכמי פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל, שינויים בעלויות הקמה, לרבות בגין הוצאות בלתי-צפויות או שינויים בשערי מט"ח, שינויים בתעריפי אסדרות ו/או מחירי שוק, עיכובים בהקמה, שינויים בהוראות הדין ו/או באסדרות בטרטוריות השונות, שינויים במדיניות ו/או בעלויות המימון, שינויים במועדי פרסום מכרזים, ליקויים במערכות, שינויים במזג האוויר, בעיות תפעוליות, שינויים בתעריפי החשמל לצרכני המערכות או בעלויות המערכתיות, שינויים בהיקפי צריכת החשמל על-ידי צרכני המערכות, שינויים בשיעורי המס, שינויים במשקי החשמל השונים, השפעות המצב הבטחוני, התפתחות מגפות, או התקיימותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 1.28 לדוח התקופתי, אשר המידע האמור בו בעניין זה מובא בדוח זה על דרך ההפניה. ככל שהחברה לא תצליח להוציא לפועל את הפרויקטים המקודמים על-ידיה (או איזה מהם), עיקר החשיפה שלה תהיה מחיקת הסכומים שהושקעו (ויושקעו) עד לאותו מועד.

**6** המידע הכספי בשקף כולל: (1) הן את הכנסות תאגידי הפרויקטים הרלוונטיים ממכירת חשמל למספק החשמל של החברה, והן את הכנסות המספק ממכירת חשמל זה ללקוחות קצה; (2) נתונים בקשר עם הקמות פרויקטים (לרבות פרויקטי הקבוצה); ו-(3) תקבולים בגין מימוש חלקי של פרויקטים במהלך התקופה (לפי חלקה המתואם של החברה בלבד (ראו גם סעיף 1.10.10.1.1 לדוח התקופתי)), לרבות צפי התקבול לשנת הקמה בקשר עם עסקת ה-BTA של פרויקט Vista Sands בארה"ב (ראו סעיף 1.10.1.1 לדוח התקופתי).